



FOTO: Freepik

# DATOS, DECISIONES Y UN NUEVO COMIENZO

Las empresas no se hunden de la noche a la mañana. Los problemas financieros y contables son solo la punta del iceberg, pero lo bueno es que puedes hacer algo al respecto antes de que sea demasiado tarde. ¿Sientes que tu empresa va en cámara lenta, que las decisiones parecen no despegar? Tranquilo, no estás solo. Lo importante es que ya estás buscando respuestas, y eso es el primer paso para revivir el potencial oculto que aún tiene tu negocio.

Este artículo no te va a dar fórmulas mágicas, pero sí las claves iniciales para tomar las riendas de nuevo. Con datos en mano y decisiones inteligentes, podemos transformar esa “sensación de estancamiento” en una oportunidad de crecimiento. No es cuestión de salvar lo que queda, sino de usar cada desafío como

trampolín hacia algo mejor. ¿Listo para descubrir cómo los números pueden ser tus mejores aliados y no tu peor pesadilla?

## ***I. Diagnóstico: No es Caos, es Oportunidad***

Antes de ponerte en modo “solución”, es clave entender qué está pasando. Lo mejor es que puedes ver los problemas financieros y contables no como obstáculos, sino como oportunidades disfrazadas. Cada número mal ajustado, cada saldo negativo es una pista. Aquí te presento algunas herramientas para que hagas de detective de tus propias finanzas y des inicio al descubrimiento de una realidad que, muchas veces sospechamos, pero casi nunca es evidente.



FOTO: Freepik

## 1. Evalúa tus estados financieros:

- **Estado de resultados:** Mira más allá del simple “gano o pierdo”. ¿Dónde se está yendo el dinero? Trata de identificar una ruta, un mapa de cada paso por donde se mueve tu dinero y así descubrirás algunas cosas que no sabías. Ahí está la primera clave.

- **Balance general:** Aquí puedes ver lo que tienes y lo que debes, pero también lo que podrías optimizar o revalorar, algunos activos que no tiene sentido tener, algunos pasivos pequeños que podrías liquidar... es muy común que las empresas no tengan un inventario real y actualizado de activos, lo que afecta el resultado del balance general.

- **Flujo de caja:** Es tu mejor amigo si quieres mantener todo a flote. ¡No dejes que se te escape ni un centavo sin control! Asegúrate de invertir/gastar el dinero de manera planificada y siempre tener un buen control del proceso, desde un punto de vista tanto gerencial como contable.

No tienes que ser un experto para detectar patrones. Utiliza los datos como tu brújula para redirigir el rumbo. Estudios muestran que las empresas que prestan atención a sus flujos de caja y balance general son mucho más resistentes a crisis financieras (Banco Mundial, 2021).

## II. Las Decisiones Informadas: Un Verdadero Superpoder

Tomar decisiones con prisas o por intuición es como jugar a la ruleta rusa con tu negocio. Aquí entra el verdadero superpoder de cualquier empresa exitosa: las decisiones informadas. No se trata solo de actuar, sino de actuar con conocimiento. Los datos, correctamente analizados, te guiarán para minimizar riesgos y maximizar aciertos. Aquí quiero hacer énfasis en los siguiente:

“Analizar correctamente los datos es un ejercicio que se debe hacer de forma calmada y bajo una planificación, analizar datos bajo presión es lo mismo que tomar decisiones por intuición”

Usar herramientas como el análisis financiero y las métricas de desempeño es clave. Al aplicar inteligencia de negocio (BI), no solo verás lo que ya pasó, sino que te permitirá predecir escenarios y tomar decisiones que anticipen problemas (Mendoza-Puccini, 2024).

## III. Estrategias para Saneamiento Financiero: Vamos al Grano

Ya tienes el diagnóstico, ya entiendes cómo los datos pueden ser tus aliados. Ahora es hora de la acción.



FOTO: Freepik

No se trata de cortar por cortar. Un enfoque más estratégico es analizar qué costos realmente aportan valor. Herramientas como el análisis ABC (Activity-Based Costing) te ayudan a identificar qué actividades valen lo que cuestan. Si algo no está generando retorno, ¡fuera! Los estudios confirman que las empresas que ajustan gastos según este tipo de análisis mejoran significativamente su rentabilidad (Banco Mundial, 2021).

## **2. Renegocia y reestructura tus deudas:**

Tus deudas no son una trampa sin salida, sino una oportunidad para replantear tus finanzas. Si renegocias plazos o tasas de interés, puedes liberar capital y aliviar la presión de caja. No dudes en hablar con tus acreedores; la mayoría de las veces están dispuestos a renegociar si ven que estás tomando decisiones de manera inteligente e informada.

## **3. Gestiona el flujo de caja como un experto:**

El flujo de caja es la arteria principal de tu empresa, ¡literalmente! Un flujo de caja saludable

te permite cumplir con tus obligaciones financieras y tomar decisiones estratégicas sin interrupciones. Mantener un flujo constante no solo garantiza operaciones sin tropiezos, sino que también te da la flexibilidad para enfrentar imprevistos y aprovechar oportunidades. Para grandes empresas, técnicas como el cash pooling centralizan y optimizan los recursos financieros entre diversas filiales o divisiones (Mendoza Puccini, 2024).

Sin embargo, para empresas más pequeñas, alternativas como la consolidación bancaria o el uso de cuentas compartidas pueden ofrecer beneficios similares. Estas opciones permiten administrar mejor el efectivo entre distintas áreas del negocio, asegurando que los recursos estén disponibles donde más se necesitan. Además, la planificación detallada del flujo de caja ayuda a prevenir crisis de liquidez y permiten anticiparse y prevenir periodos de escasez, así como gestionar los excedentes, manteniendo la estabilidad financiera.



FOTO: Freepik

#### **4. Controles contables estrictos: sin miedo a los números:**

La contabilidad es tu aliado, no tu enemigo. Implementar controles estrictos evita errores humanos y pérdidas por descuido. El control continuo de tus cuentas te permitirá actuar rápidamente ante cualquier desajuste. Un estudio reciente encontró que, aun cuando no nos gusten o parezcan excesivas, las auditorías internas continuas mejoran en un 30% la eficiencia operativa de las empresas (Harvard Business Review, 2022).

#### **IV. La Tecnología es tu Mejor Aliada**

La tecnología no solo hace todo más rápido; también lo hace mejor. Desde software de gestión financiera hasta análisis predictivo, las herramientas tecnológicas te ofrecen un control total sobre tus finanzas.

##### **1. Software de gestión financiera:**

Plataformas como SAP o Microsoft Dynamics te permiten tener control en tiempo real sobre todas tus operaciones financieras. Esto reduce el margen de error humano y optimiza la gestión de recursos. Las empresas que utilizan estas herramientas reducen sus costos operativos hasta en un 25% (Gartner, 2021).

##### **2. Análisis predictivo: viendo el futuro en tus datos:**

¿Te imaginas poder predecir problemas antes de que sucedan? El análisis predictivo te permite ver patrones en tus datos históricos para an-

ticipar posibles escenarios negativos y corregir el rumbo antes de que las cosas se compliquen (Mendoza-Puccini, 2024).

#### **V. Cultura Organizacional: Los Datos no Funcionan Solos**

Por último, pero no menos importante: los datos pueden guiarte, pero es tu equipo el que hará que todo funcione. Crear una cultura de transparencia y colaboración es clave para que el saneamiento financiero sea un esfuerzo colectivo y no una tarea solitaria.

##### **1. Involucra a tu equipo en la toma de decisiones:**

Cuando los empleados entienden los “porqués” detrás de las decisiones financieras, el compromiso aumenta. Involucra a todos, desde la línea de producción hasta la gerencia. Un equipo que comprende la importancia de los datos está mejor preparado para enfrentar cualquier reto (Mendoza-Puccini, 2024).

##### **2. Capacitación constante:**

No subestimes el poder de la formación. Equipar a tu personal con los conocimientos necesarios sobre finanzas y contabilidad no solo mejora la ejecución, sino que también los hace sentir parte integral del proceso de recuperación (Harvard Business Review, 2022).

No temas a invertir en el desarrollo de tu personal, ayúdalos a crecer y con su talento, tu empresa crecerá también.

Para reflexionar:

Situación beneficiosa: que tus colaboradores crezcan y tengan la oportunidad de irse.

Situación peligrosa: que tus colaboradores que no crezcan y que se queden.

Tu Empresa, Más Fuerte que Nunca

El saneamiento financiero y contable no es un proceso de corrección, sino de transformación... léelo otra vez.

Las decisiones informadas, los controles adecuados y el uso inteligente de la tecnología te permitirán no solo salir de la crisis, sino convertir tu empresa en una máquina eficiente y robusta, explora la IA. Es hora de dejar el miedo atrás, aprovechar cada reto como una oportunidad de crecimiento, y llevar a tu empresa hacia un futuro más estable y próspero.

¿Estás listo para dar ese primer paso? ¡Es el momento de despertar el verdadero potencial de tu empresa!

#### Referencias:

- Banco Mundial. (2021). Financial resilience of SMEs in emerging economies. Washington D.C.
- Gartner. (2021). Reducing operational costs with ERP systems. Retrieved from <https://www.gartner.com>
- Harvard Business Review. (2022). The impact of continuous internal audits on operational efficiency. Cambridge, MA.
- Mendoza-Puccini, J. M. (2024). Negociación y manejo de conflictos. Ojopelao Magazine. Retrieved from <https://ojopelaomagazine.co/negociacion-y-conflictos-transformando-tensiones-en-oportunidades/>
- Mendoza-Puccini, J. M. (2024). Gestión del cambio organizacional. Ojopelao Magazine. Retrieved from <https://ojopelaomagazine.co/gestion-del-cambio-organizacional/>
- Mendoza-Puccini, J. M. (2024). Toma de decisiones estratégicas. Ojopelao Magazine. Retrieved from <https://ojopelaomagazine.co/toma-de-decisiones-estrategicas-claves-para-el-exito/>



**JUAN  
MANUEL  
MENDOZA  
PUCCINI**

 **jmmp2015**