



DEL 30 DE NOV AL 01 DE DIC DEL 2025

CUANDO LA PALABRA SE CONVIERTE EN ACCIÓN: ASÍ RESCATAMOS EL DEPORTE PARA TRANSFORMAR VIDAS EN LA GUAJIRA

Cuando asumí la responsabilidad de gobernar a La Guajira, hice un compromiso que no fue improvisado ni circunstancial, cumplirle la palabra al deporte. Lo dije con la convicción de que esta tierra necesitaba recuperar la fe en sus instituciones, la confianza en sus escenarios y la esperanza en sus talentos; *y lo dije porque estaba convencido de que el deporte es una herramienta poderosa para transformar vidas, prevenir violencias, fortalecer la convivencia y abrir caminos de desarrollo.*

Jairo Aguilar Deluque



Gobernación
de La Guajira





EL GRUPO OPM ADVIERTE

Que las columnas publicadas en nuestro magazine están sujetas a la opinión personal y puntos de vista de cada uno de sus columnistas, de esta manera estamos exentos de cualquier tipo de responsabilidades jurídicas, ya que no somos un medio de comunicación informativo.



CONTENIDO



EL CRIMEN Y LOS HOMBRES FUERTES DE PETRO

Rafael Nieto Loaiza

13

16

¿ESTÁ UNIDA LA IZQUIERDA?

Nicolás Ordoñez



LOS PUPILLOS DE PETRO

Paloma Valencia

18

20

CALARCÁ

José Félix Lafaurie Rivera



EL CARTEL DE LOS SOLES GRUPO TERRORISTA: ¿JAQUE MATE?

Luis Eduardo Brochet Pineda

22

26

ALGO DE INTELIGENCIA POLÍTICA...

Arturo Moncaleano Archila



CONTENIDO



SALUD Y PENSIÓN EN EL LIMBO

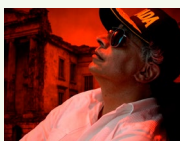
Martin Barros Choles

32

35

DEL RIESGO INMANENTE AL RIESGO INMINENTE

Amylkar D. Acosta M



LA GRAN ESTAFA

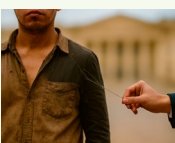
Germán Vargas Lleras

38

41

LA GRAN MENTIRA DE LA INCLUSIÓN FINANCIERA RURAL

Indalecio Dangond



UNA POLÍTICA QUE DESCOSE AL SECTOR

José David Name Cardozo

44

46

DEMOCRACIA Y CAPITALISMO NO SON HERMANOS SIAMESES

Juan Manuel López Caballero



CONTENIDO



OFAC SIN FILTROS

Abel Sinning

48

55

CUANDO EL EXTREMISMO SE DISFRAZA DE RELIGIÓN: EL CASO LEV TAHOR

Santiago Torrijos Pulido



CUANDO LA PALABRA SE CONVIERTE EN ACCIÓN: ASÍ RESCATAMOS EL DEPORTE PARA TRANSFORMAR VIDAS EN LA GUAJIRA

Jairo Aguilar Deluque

58

64

¡RIOHACHA! ENTRE EL DESORDEN QUE APLAUDIMOS Y LA CRISIS QUE FINGIMOS NO VER

William Ospino



¿CÓMO DEBE PREPARARSE LA GUAJIRA ANTE EL CIERRE DE LA MINA DE CARBÓN EN 2034?

Hernán Baquero Bracho

68

71

ZAMBRANO, TRADICIÓN AGRÍCOLA Y PECUARIA EN EL SUR DE LA GUAJIRA

Alcibíades Núñez Manjarres



CONTENIDO



LA HISTORIA NOS MINTIÓ: LAS MUJERES ESTUVIERON AHÍ Y NADIE LO DIJO

Ángela Granados Q.

74

77

ENTREGAMOS LO QUE SOMOS

Juan Manuel Mendoza Puccini



LEER: UNA EXPLOSIÓN BIOQUÍMICA DE BIENESTAR

Christian Kammerer M

82

84

A LOS 40, UNA MUJER VUELVE A NACER

Juana Cordero Moscote



EL MAS DULCE FESTIVAL FIESTA GRANDE CON SABOR A PUEBLO

Luis Eduardo Acosta Medina

87

90

ENCUENTRO CON AMIGOS, 50 AÑOS DESPUÉS...

Orlando Cuello Gámez



CONTENIDO



“ASÍ SUENA LO NUESTRO”: CUANDO TUN FESTIVAL SE CONVIERTE EN IDENTIDAD

Breiner Robledo Meza

95

97

SAN JUAN DEL CESAR, UN REMANSO DE DICHA Y DE PAZ Y EMPORIO Y CUNA DONDE NACEN LAS CANCIONES

Rafael Humberto Frías Mendoza



ÁLVARO ÁLVAREZ, UN PERIODISTA AUTODIDACTA PREPARADO PARA GRANDES COSAS

Ana Cecilia Fuentes

100

103

CALIXTO OCHOA DEJÓ CONSIGNADA SU VIDA ENTRE CANTOS E HISTORIAS DE AMOR

Juan Rincón Vanegas



VIVIR EN ARMONÍA, ES UNA ELECCIÓN DIARIA

Vicky Pinedo

107

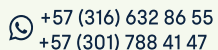
DIRECTOR GENERAL

José Ramiro Celedón



COORDINACIÓN EDITORIAL Y COMERCIAL

Grupo Editorial OPM S.A.S



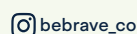
DISEÑO Y MAQUETACIÓN

Andrés Rodríguez



COORDINACIÓN AUDIOVISUAL Y DIFUSIÓN

Be Brave Productions



UBICACIÓN Y CONTACTO

📍 Barrancas - La Guajira
Colombia



GRUPO EDITORIAL
NIT 901529448-6

¿SUPO NOOOO?



ENVÍA TUS COMENTARIOS AL

📞 +57 (316) 632 86 55

ROY NO IMPROVISA Y VA CON TODA

Supimos que **el precandidato presidencial Roy Barreras hizo público la inscripción oficial de la lista al Senado de la coalición del Frente Amplio Unitario**, siendo la primera en inscribirse ante la Registraduría Nacional del Estado Civil para las próximas elecciones al Congreso de la República de Colombia en el mes de marzo del 2026. Barrera manifestó con determinación: **“Esta lista es centro liberal y progresista. Nosotros no improvisamos, estamos listos. Es una coalición poderosa que marcará lo que es necesario en el 2026. Una política estable que recoge las luchas sociales y las necesidades de sanar”**.

Mientras los demás precandidatos se sumergen en el canibalismo político para ser el contendor de la izquierda representada hipotéticamente por Iván Cepeda, **este camaleón de mil batallas ya está listo para comenzar a subir en las encuestas presidenciales. ¡Ojo con Royyyy!**

UN EX AGENTE DEL DAS A CUIDAR LOS TRIBUTOS

Supimos que **un ex agente del DAS aterrizará en una entidad anticorrupción del gobierno Petro. José Alexis Mahecha Acosta, quien tuvo un criticado paso por la Presidencia, será el próximo secretario general de la entidad que investiga posibles casos de corrupción en entidades como la Dian**. Este administrador de empresas será el próximo secretario general de la Agencia del Inspector General de Tributos (ITCR), una entidad encargada de vigilar a otras como Coljuegos y la Dian. **Lo llamativo de este nombramiento es que Mahecha en su hoja de vida tiene un turbulento paso por el extinto Departamento Administrativo de Seguridad (DAS) entre 2004 y 2009 donde ocupó varios cargos importantes. El personaje llegó a ser director de inteligencia del DAS en la época en que estalló el escándalo por seguimientos e interceptaciones ilegales de esa entidad durante el gobierno de Álvaro Uribe**. Mahecha fue investigado por la Fiscalía por estos hechos y llegó a ser acusado en 2016. Sin embargo, en 2022 fue absuelto en segunda instancia por el Tribunal Superior de Bogotá. **La figura de Mahecha ha generado opiniones divididas en el Pacto Histórico, algunos confían en su absolución, pero otros mantienen recelo por el pasado del administrador. En todo caso, el mejor aliado de Mahecha en el gobierno Petro es el ministro de Salud, Guillermo Alfonso Jaramillo, quien lo empleó en la Alcaldía de Ibagué.**



¿SUPO NOOOO?



ENVÍA TUS COMENTARIOS AL

📞 +57 (316) 632 86 55

ESEPGUA SIN PROBLEMAS ANTE LA CONTRALORÍA

Supimos que **un recorrido exhaustivo de más 11 horas, la Empresa de Servicios Públicos Esepgua, atendió la visita de técnica de la Contraloría General de la República a la planta desalinizadora de abastecimiento de agua potable del corregimiento de Puerto Estrella.** El objetivo de la visita era verificar el funcionamiento de las obras del punto de producción, el sistema de tratamiento de la planta, los puntos aferentes y todo el sistema en general. **Durante el recorrido la gerente de Esepgua, Andreina García y su equipo, demostraron ante el delegado de la Contraloría, que el sistema se encontraba funcionando en buenas condiciones y produciendo agua potable apta para el consumo humano.** Además, como parte de la verificación y transparencia del proceso se realizaron pruebas in situ de calidad del agua de la planta en parámetros cloro y hierro, dando como resultado que el agua cumplía como los parámetros y estándares de calidad establecidos en la norma. **La ingeniera del agua fue minuciosa en revisar cada detalle de la infraestructura, los tanques de almacenamiento, el camión cisterna y el sistema fotovoltaico, los cuales estaban trabajando de manera adecuada. La Contraloría General de la República pudo constatar que esta planta se encuentra en la fase de puesta en marcha, periodo de pruebas e inicio de la operación, beneficiando a más de 7 mil habitantes de seis comunidades de la zona norte extrema de La Guajira.**

APROBACIÓN DE PRESUPUESTO HISTÓRICO PARA CARTAGENA EN 2026

Supimos que **el Concejo Distrital de Cartagena aprobó un presupuesto histórico de \$4,55 billones para La Heroica en el 2026. Por primera vez en la historia reciente de la ciudad, el Presupuesto General del Distrito ha sido aprobado por unanimidad dentro del periodo de sesiones ordinarias. Este hecho no solo marca un precedente institucional, sino que reafirma la unidad y el compromiso de sus corporaciones para sacar adelante el plan de desarrollo de Cartagena.** Este presupuesto es el resultado de un trabajo participativo y articulado que reunió a todas las unidades ejecutoras del distrito; a los equipos de la Secretaría de Hacienda y la Secretaría de Planeación; y a los gremios, la comunidad, los concejales y múltiples actores que aman y creen en esta ciudad. **El secretario de hacienda distrital, Haroldo Fortich, manifestó que este ambicioso presupuesto muestra solidez y responsabilidad, diseñado para seguir transformando a Cartagena en una súper ciudad para la región caribe.**



LOS @ EN #TENDENCIA



Álvaro Uribe Vélez
@AlvaroUribeVel

X.com

Popayán, seguidores del Gbno destruyen busto del Pte Valencia, su política fue de rectitud, austeridad, ayudó a superar la violencia liberal-conservadora y combatió a la Farc. El socialismo enfurecido instiga para que asesinen o desentierran a los muertos para "asesinarlos".



Alejandro Villanueva
@VillanueAle

X.com

Máximo Noriega aspira al Congreso por la lista de Roy Barreras. Ha sido señalado dentro del proceso por lavado de activos y enriquecimiento ilícito de Nicolás Petro, habría servido como enlace para la recepción de plata a nombre de este, incluyendo la que puso el Hombre Marlboro

los siguientes:

Nombre completo	Cédula	H	M
GIA FIGUEROA	12.754.837	X	
IRALDO	7.516.063	X	
IVANA ANGEL ESPITIA	1.066.227.338	X	
E AYALA ESPITIA	1.103.495	X	
IVAN	1.094.578.271	X	
J ALFONSO BERNAL	46.363.146	X	
FALACIOS ANGULO	5.291.933	X	
OSPIRO ACEVEDO	49.215.959	X	
CUELLO RAMIREZ	9.367.346	X	
SAL ANGUSTIA	1.032.413.260	X	
JOS ORTEGA	19.418.704	X	
JO GOMEZ ROMAN	13.827.423	X	
IA MONSAVE GAVIERA	22.892.779	X	
VIVIANES SERRANO	19.411.122	X	
RG MACIA GOMEZ	92.529.521	X	
ITONIO CARDONA MORENO	19.191.036	X	
NE BIVAS SECURA	1.472.818	X	
MA BOMMER	16.677.475	X	



Agustín Antonetti
@agusantonetti

X.com

🇺🇸🇻🇪 !!! | INFORMACIÓN URGENTE — Donald Trump acaba de decretar el CIERRE DEL ESPACIO AÉREO VENEZOLANO.

"A todas las aerolíneas, pilotos, narcotraficantes y traficantes de personas, por favor consideren que EL ESPACIO AÉREO SOBRE Y ALREDEDOR DE VENEZUELA DEBE ESTAR CERRADO EN SU TOTALIDAD".



Donald J. Trump
@realDonaldTrump

To all Airlines, Pilots, Drug Dealers, and



Julio César Iglesias
@IglesiasJulio87

X.com

El 75% de los nuevos puestos de trabajo son informales.

¡Gracias al gobierno del cambio!



LA DECLARACIÓN

Donald J. Trump
Presidente de E.E.U.U

"A todas las aerolíneas, pilotos, narcotraficantes y traficantes de personas: les rogamos que consideren que el espacio aéreo sobre Venezuela y sus alrededores permanecerá cerrado en su totalidad. ¡Gracias por su atención! PRESIDENTE DONALD J. TRUMP"



PARA NUNCA OLVIDAR

Denuncia ciudadana venezolana

"Un venezolano rompe el miedo y denuncia la realidad de los hospitales de Caracas. Sin temor a la "operación tun tun", expone que tuvo que pagar 2.000 dólares para poder operar a su madre. Esto no es un caso aislado, es el reflejo de un país donde la salud ya no es un derecho, sino un privilegio para quien puede pagar en dólares"



Uniguajira Científica

Con la legalización de más de 2 mil especímenes de vertebrados e invertebrados, entre los que se encuentran anfibios, reptiles, mamíferos, aves e insectos, el **Museo de Historia Natural de La Guajira (MHUG)** quedó oficialmente registrado en el Instituto de Investigación de Recursos Biológicos Alexander von Humboldt bajo el número 286 y certificado número 78.

La colección biológica es la más joven en el Caribe y se empezó a construir hace 12 años con la misión de dar a conocer la biodiversidad del departamento y ser un ente de consulta para cualquier proyecto que se desarrolle en La Guajira.



Universidad de La Guajira



Uniguajira_



Uniguajira



Universidad de La Guajira

EL CRIMEN Y LOS HOMBRES FUERTES DE PETRO

En un gobierno en que no hay semana sin escándalos, dos son los peores de todos: *el asalto orquestado desde Casa de Nariño a la UNGRD, cuyos fondos se usaron para comprar congresistas, y las alianzas de generales y miembros de la Dirección Nacional de Inteligencia con grupos criminales.*

El primero, ya “viejo”, trajo esta semana la imputación de cargos contra los exministros de Interior y Hacienda, Velasco y Bonilla. Imputación tardía, porque las pruebas las tiene la Fiscalía hace más de año y medio, y obligada, porque la Suprema le trasladó las evidencias que ella sí recogió. *La Fiscal de bolsillo de Petro se quedó sin opción de seguir haciéndose la de la vista gorda, como cuando facilitó la fuga de Carlos Ramón González. Pero no es previsible que el ente acusador cumpla con la tarea de negociar con los ministros para que confiesen quién les dio la orden.* Semejante operación de saqueo y soborno, realizada por funcionarios nombrados por Petro y de su íntima entraña, solo tuvo un be-

neficio.

La información sobre alianzas de generales y funcionarios de la DNI con disidencias de las Farc es igual de grave. Los datos no se los inventaron en Caracol ni en la CIA. Estaban en los computadores, memorias informáticas y celulares incautados el 23 de julio del año pasado en un operativo en que capturaron a Calarcá. La Fiscalía no hizo absolutamente nada con ellos durante año y medio. Hace cinco días no lo quedó sino ratificar su autenticidad. Calarcá fue liberado por orden de Petro, quien lo nombró gestor de paz, y de la Fiscal, con la peregrina tesis de que aunque fuera atrapado en flagrancia solo podría ser detenido si estuviera cometiendo un crimen de lesa humanidad. Semejante teoría solo demuestra que los criminales pueden seguir delinquiendo siempre que tengan el amparo del Gobierno con la excusa de la “paz total”. No me cansaré de repetir que tal cosa no solo es absolutamente inconstitucional, sino que deja a los inocentes desprotegidos frente a los forajidos.



Calarcá, cuando fue detenido, se movilizaba en camionetas de la UNP, trasladaba armamento y estaba acompañado por menores pertrechados. **Y acá no pasó nada porque se volvió normal que el gobierno libere bandidos y estos sigan delinquiendo sin que nadie reclame al Gobierno y a la Fiscal su responsabilidad por dejar sueltos a los asesinos. Y desde entonces siguió matando.**

Juan Miguel Huertas es un general llamado a calificar servicios durante Duque porque varios reportes de contrainteligencia determinaron que no era confiable. Huertas, junto con los generales Parra y Pinto, hizo parte de la campaña de Petro y hay trinos donde les da la bienvenida y fotos con él. Las disidencias de Calarcá se reunieron con Huertas varias veces cuando estaba en retiro, pero ya era asesor del MinDefensa y el DNI. En esas reuniones, les propuso crear una empresa de seguridad privada de fachada que les permitiría moverse en vehículos blindados y andar armados y ofreció conseguir los permisos respectivos. El seis de agosto pasado, Petro lo reintegró y nombró jefe de personal del Ejército, una posición poderosísima y clave en determinar ascensos y retiros y la ubicación del personal en las distintas unidades.

El otro puente de las disidencias es Wilmar Mejía, un licenciado de educación física nombrado por Petro en la DNI, donde es “uno de los responsables en la purga de oficiales en el Ejército y la Policía, especialmente en el área de inteligencia, que no eran afines al gobierno”. Es claro que Mejía no está ahí por ser experto en la materia, que está a un abismo de ser, sino por su muy cercana relación con Petro. Mejía, apodado el Chulo por las disidencias, tenía también la tarea de acercarles integrantes de las FF.MM y la Policía.

Además de los acuerdos con Huertas y Mejía para entregarles empresas de seguridad a las disidencias, también les dieron información clasificada para esquivar operativos de las Fuerzas Militares y movilizar sin riesgo a violentos con orden de captura. En reuniones en que participaron otros oficiales del Ejército, cuyos nombres no se conocen, se hizo un pacto de no agresión y se entregaron los códigos de las frecuencias radiales del Ejército. También se les entregaron a las disidencias datos sobre interceptaciones telefónicas y ordenes operacionales del Ejército, entre mucha información clasificada que se les filtró. **En algunas reuniones estuvo también el director de Indumil, el coronel retirado Juan Carlos Mazo, también nombrado por Petro.**

En la información incautada hay decenas de pruebas adicionales de los apoyos a las disidencias por parte de personas de la Fiscalía, el Ejército, la Policía y la DNI y del papel de Huertas y Mejía. Mientras tanto, Petro ha salido a desinformar y ha respaldado a los involucrados.

Lo sucedido demuestra que a) el propósito de Petro de desmoronar los sistemas de inteligencia y contrainteligencia de la Fuerza Pública se cumplió; b) la DNI, en manos del M19, renunció a hacer sus deberes y se convirtió en un instrumento de control político sobre las Fuerzas Militares y la Policía; c) los hombres que nombró Petro colaboran con los grupos criminales e infiltraron las Fuerzas; d) el MinDefensa y el Comandante del Ejército son, como mínimo, unos peleles que permiten que la inteligencia la manejen desde la DNI, los ascensos, retiros y traslados los definan un general bandido de Petro y otro de sus hombres incrustado en la DNI, y no valga el mérito sino el servilismo al gobierno y la alineación ideológica. No fueron capaces ni

siquiera de retirar a Huertas cuando se supo de sus andanzas; e) ¿Indumil está entregando armas y permisos a los criminales? ¿Cómo es posible que Mazo siga en su cargo?; f) en la Fiscalía también ayudan a los bandidos y la Fiscal, la de bolsillo de Petro, no mueve un dedo contra los amigos del Presidente involucrados en estos crímenes de traición a la Patria. ¿Cómplice?; g) los grupos violentos no solo se han beneficiado de las innumerables dádivas que les da la “paz total” sino de lo que les entregan los amigos de Petro que ocupan posiciones vales dentro del Estado.

Y queda la pregunta más importante: ¿es posible que todo lo que hicieron Huertas y Mejía fuera a las espaldas de Petro o solo cumplen con sus instrucciones? Son sus hombres y por eso los ha defendido a capa y espada.

De arrebatarse a los criminales el Gobierno, hoy en sus manos, depende el futuro.



**RAFAEL
NIETO
LOAIZA**

 [rafanietoloaiza](https://twitter.com/rafanietoloaiza)



FOTO: Gestión Pública

¿ESTÁ UNIDA LA IZQUIERDA?

De entrada, tengo que decir que **NO**.

Es imposible pensar que hoy tanto la izquierda como la derecha estén unidas o que siquiera deberían estarlo. *Aún hay mucho camino por recorrer y los comportamientos electorales de la historia reciente muestran cómo quienes creían que no iban a ganar las elecciones, terminaron ganándolas.*

Digo, entonces, que la izquierda no está unida porque es un hecho notorio —**como se diría en el derecho**—. En primer lugar, existe una candidatura muy fuerte como la de Iván Cepeda, que en varios sondeos y encuestas lidera la intención de voto. *Sin embargo, al mismo tiempo tenemos varias precandidaturas que hasta*

la fecha mantienen su interés de participar en los comicios presidenciales: Clara López, gran líder de izquierda, exministra y senadora, quien tiene todos los pergaminos para ser candidata presidencial; Camilo Romero, exembajador y exgobernador, reconocido líder de la izquierda colombiana; y Carlos Caicedo, ex gobernador y ex rector, quien en una hazaña reciente logró que su candidato ganara la Gobernación del Magdalena.

Si nos movemos un poco más al centro —**sin que deje de ser izquierda**—, encontramos también la posible candidatura de **Claudia López**, quien en decenas de ocasiones ha aceptado públicamente ser de izquierda, lo cual no está mal; es simplemente su forma de expresar sus ideas políticas.



FOTO: El País

Tampoco podemos olvidar a los exfuncionarios del gobierno Petro que ya están en la carrera presidencial y que, al haber formado parte del primer gobierno de izquierda y haber jugado un papel activo en la campaña del entonces candidato Petro, deberían tener plena cercanía ideológica: **hablo de Roy Barreras, Mauricio Lizcano y Luis Gilberto Murillo.**

Finalmente, falta saber qué pasará con **Gustavo**

Bolívar —si se decide a aspirar a la Presidencia— y si Daniel Quintero logra de alguna manera registrar su candidatura.

En conclusión, después de enumerar rápidamente diez precandidaturas, todas con posibilidades reales y donde es muy difícil que alguno decline antes de marzo, reitero la pregunta que hice al principio: **¿está unida la izquierda?**



**NICOLAS
ORDÓÑEZ**



FOTO: Archivo Particular

LOS PUPILLOS DE PETRO

Petro se presenta como un líder carismático, seguido por multitudes. Sin embargo, su liderazgo no construye: incita a la violencia y la destrucción, heredero de las peores tradiciones de la izquierda radical colombiana. Hizo parte de un grupo armado, avalando así la violencia como mecanismo de acción política.

Un ejemplo escandaloso ocurrió en mi querido Popayán, donde un grupo de personas profanó la memoria de mi abuelo, el presidente Guillermo León Valencia, y para hacerlo, destruyó el patrimonio cultural de la ciudad. Uno de los participantes fue claramente identificado, pese a su gorra y gafas para ocultarse. Todos en Popayán lo conocen por su participación en el vandalismo durante los mal llamados “**estallidos sociales**” y su dedicación a las invasiones de predios y otros delitos.

Fue liberado como “**gestor de paz**” bajo la “**Paz Total**” de este gobierno. Una vez libre, este hampón ha emprendido una persecución mentirosa, meticulosa y peligrosa contra mi familia.

Ya antes, durante la toma violenta de la ciudad en el infame “paro nacional”, el hampa había robado la estatua de Valencia. Ahora, estos “**artistas**” aprovechan un escenario del Ministerio de Cultura —**el Salón Nacional de Artistas**— para, bajo ese pretexto, montar un grotesco “juicio popular” contra el presidente Guillermo León Valencia, al estilo del M-19. Arrastraron su estatua amarrada del cuello por las calles, una escena que ha escandalizado.

Quiero enfatizar que este hecho —un claro hostigamiento político— palidece ante la

sinistra recreación que pretenden. **De idéntica manera actuó el M-19 con José Raquel Mercado: no era una estatua, sino un líder afro y dirigente sindical. Los terroristas lo “juzgaron” con mentiras, lo torturaron, arrastraron su cuerpo desnudo por las calles y lo abandonaron muerto en una glorieta, con un comunicado justificando su atrocidad.**

Representa una amenaza explícita contra mí y mi familia, amparada por instituciones del gobierno Petro y perpetrada por individuos vinculados al Ministerio de Cultura.

Hemos recibido el mensaje de violencia que intentan imponernos, que se suma a las amenazas de muerte del narcoterrorismo. **No cederemos un milímetro. Al contrario: ver lo que representan solo nos impulsa a trabajar con mayor ahínco para defender la verdad y el orden.**

La estridente historia sobre Quintín Lame es absolutamente falsa. Pero llevan años repitiéndola y tratando de destruir la imagen de una de las familias que más ha hecho por Colombia y su democracia. Es la conocida técnica de destruir a los adversarios políticos asesinando su legado, su obra. Sabemos muy bien que cuando frac-

san escalan a la violencia. Como empiezan a hacerlo ahora.

Invito a los colombianos a rechazar esta agenda de mentiras que busca reescribir nuestra historia. **No nos dejemos arrinconar por hampones que alaban la violencia y se disfrazan de justicieros.**

Viajaré a Popayán para restaurar la estatua en el lugar que le corresponde por derecho histórico: **el del último presidente electo nacido en esa tierra, un hombre justo y amado por colombianos de todos los sectores, liberales y conservadores, en épocas de divisiones insalvables.** Hoy, su legado brilla más ante un país torturado por los violentos, como en su tiempo. Ganaremos la presidencia para hacer lo que él hizo: **restablecer el orden con la autoridad del Estado y enviar a los criminales donde pertenecen: a la cárcel.**

La Colombia que los colombianos nos merecemos no admite violencia y respeta todos los espacios. **Está bien que reconozcan luchas y personalidades que la historia no recogió en su tiempo. Para construir nunca será necesario destruir.**



PALOMA VALENCIA

X **palomavalencia**
@ **palomasenadora**



FOTO: El País

CALARCÁ

Hermoso municipio quindiano y legendario cacicque pijao, a quien un bandido narcoterrorista le robó el nombre como su alias en el mundo criminal.

En 2024 fue detenido en un vehículo de la UNP, pues era “gestor de paz”, como otros tantos bandidos, y aunque se le incautaron armas ¡en un carro oficial!, fue dejado en libertad, explicó la fiscal General, porque “no estaba cometiendo delitos de lesa humanidad”. Curiosa explicación, o peor, curiosa legislación la que permite a un bandido gestor de paz cometer delitos como el porte ilegal de armas, con pena mínima de prisión de 9 años para cualquier vecino, sin que las autoridades puedan detenerlo.

Le confiscaron además computadores que la DIJÍN engavetó, como reconoció la fiscal un año

después, cuando un medio saca a la luz grabaciones que comprometen a un general del ejército, **un alto funcionario de la Dirección Nacional de Inteligencia y a la vicepresidenta, en relaciones “non sanctas” con el bandido de marras.**

Surge la pregunta de todos los escándalos, como el de la UNGRD, que hoy acorrala a Velasco y Bonilla; el de las acusaciones entre Benedetti y Laura, premiadas con altos cargos, o el del robo de unas maletas millonarias, con **acoso ilegal a una niñera y el desenlace de un oficial que -dicen- se suicidó, pero se rumora que “lo suicidaron”**. Súmenle el fallo del CNE, de financiación ilegal de la campaña Petro, que compromete la legitimidad de su mandato y tiene sancionado y con investigación penal encima al gerente de Ecopetrol, anclado a su cargo a pesar de su desastrosa administración.

¿Todo esto a espaldas de Petro?, es la pregunta, porque el escándalo es la impronta de su gobierno, pero más parece una estrategia para atornillarse en el poder, pues lo que para unos es escándalo, para el **“pueblo petrista”**, alimentado de odio y promesas populistas contadas en votos, son mentiras de la oligarquía.

Porque el perdón social del Pacto de la Pico-ta, la paz total, los gestores, los tarimazos, la reincorporación de oficiales cuestionados, el oscuro licenciado en una posición estratégica de la inteligencia del Estado, y sus también oscuros directores, uno de ellos prófugo con ayuda del gobierno, así como el ocultamiento de la SIJIN y la Fiscalía sin que nada pase, y

la estrategia de deslegitimar a la oposición, de la cual la injusta condena a Santiago Uribe, con testimonios que la defensa desbarató con pruebas que la justicia ignoró, es solo una muestra; todo ello son piezas del mismo rompecabezas: la permanencia de la izquierda en el poder con recursos públicos y apoyo narcoterrorista.

Calarcá es un símbolo de coyuntura. Detrás están Mordisco, las disidencias atomizadas, los elenos, el Clan del Golfo en diálogos socio-jurídicos en Doha; centenares de bandas y más de 25.000 bandidos amenazando a 52 millones de colombianos. Como ha insistido María Fernanda Cabal, detrás está... “la democracia en peligro”.



**JOSÉ
FÉLIX**

LAFaurie

 **jflafaurie**

 **jf_lafaurie**



FOTO: Tendencia Política

EL CARTEL DE LOS SOLES GRUPO TERRORISTA: ¿JAQUE MATE?

El pasado lunes 24 de noviembre se dio a conocer, por parte del Departamento de Estado de los Estados Unidos a través del Registro Federal, la decisión formal de incluir al cartel de los soles, cuya jefatura está en cabeza de Nicolás Maduro, como grupo terrorista extranjero enemigo del pueblo y del gobierno estadounidense, lo que habilitaría a Donald Trump para intervenir directamente en el asunto Maduro con acciones militares, cerrando el cerco geopolítico definitivamente, **aunque ello no implique necesariamente una invasión cruenta como ocurrió en Afganistán o en Pakistán, cuando se ejecutó a Bin Laden y a sus camarillas.**

Además de la máxima alerta militar con la lle-

gada al Caribe del portaaviones Gerald Ford, el despliegue de operaciones de los aviones F – 18 y bombarderos B – 52 en las últimas horas, puede ser un presagio de planes directos para **finiquitar, con éxito, una intervención eficaz, rápida y limpia, que derroque a toda la cúpula y aliados de ese narcogobierno.** Recordemos que el Congreso Norteamericano no tendría competencia o injerencia para conocer o discutir una medida de intervención militar ordenada por el presidente Trump, en virtud de la clasificación como grupo terrorista extranjero a la mafia venezolana y sus aliados.

Y entre los narcos aliados estaría el gobierno colombiano.



FOTO: Cambio Colombia

Hemos anotado en anteriores artículos, que el presidente Gustavo Petro estaría haciendo juiciosamente la tarea para que le configuren un INDICTMENT ante la justicia norteamericana: desde que agitó, megáfono en mano, en las calles de Nueva York a una rebelión contra el presidente Trump, pasando por el apoyo abierto y decidido hacia el narco dictador Maduro; su inclusión en la lista OFAC; continuando con los insultos públicos a Marco Rubio, hasta la probable infiltración y apoyo de terroristas de las “disidencias” FARC en los poderes públicos colombianos y la campaña presidencial, con pleno conocimiento de la Fiscalía y la inteligencia colombiana, pueden ser motivos suficientes para que los Estados Unidos, en consecuencia, acuse formalmente al presidente Petro y a otros funcionarios de su gobierno, con las implicaciones judiciales, políticas y/o militares que ya conocemos.

Volviendo al caso Maduro, podríamos decir

que una consecuencia colateral que agravaría la hiperinflacionaria economía venezolana, en el sentido de que esta nueva clasificación también busca impedir cualquier apoyo material o de recursos, es que muy probablemente, varias empresas internacionales se abstengan de continuar operaciones o negocios con Venezuela, previendo sanciones o conflictos de interés con los Estados Unidos.

Además de la presión militar sobre el mar Caribe a escasas millas de la costa venezolana, más de ochenta traficantes de drogas en lanchas rápidas que intentan ganar las orillas de Florida o Cuba, han sido eliminados en una secuencia ininterrumpida de fuerza letal aérea y marítima que cada día estrecha el cerco. Así mismo, ya existe una autorización a la CIA para intentar operaciones encubiertas al interior del territorio colombo – venezolano, de ser necesario.

Pero lo trascendente de esta clasificación al cartel de los soles y de Nicolás Maduro como líder de esa organización terrorista, es que existe un piso legal sólido para dar luz verde a una intervención, lo que justificaría la alerta de la autoridad aeronáutica de los Estados Unidos hacia operadores civiles y comerciales de tráfico aéreo sobre territorio venezolano, que supondría una inminente actividad militar de guerra.

Ahora bien, pareciera una contradicción que con toda esa fuerza naval y aérea bien aperrechada, dotada y entrenada sobre el mar Caribe; con los enormes gastos millonarios en dólares diarios que ello genera, y las expectativas políticas que en los últimos cuarenta días crecen tanto en Washington como entre republicanos y demócratas, el presidente Trump negocie una salida dialogada con Maduro y su séquito de delincuentes, sin otra consecuencia que la impunidad para el narcogobierno y el enorme costo político para Trump y su partido,

amén del gigantesco derroche de millones de dólares tirados por la borda en el mar Caribe. De hecho, el tema petrolero – expansión Chevron – no está en agenda prioritaria.

Creo, personalmente, con relación a una negociación “por las buenas”, que ni la bancada republicana, como tampoco los altos rangos militares o sus votantes, aún con el querer expreso del propio presidente Trump, dado su carácter transaccional y pragmático en estos casos, se lo permitirían.

La única salida parece ser, entonces, el derrocamiento por vía militar; el cerco se cerró, no hay posibilidades de marcha atrás y todo está servido en lo jurídico y en lo estratégico – político; las recompensas han de cobrarse, necesariamente, en los diferentes escenarios. La suerte está echada.

¡Solo quedaría un movimiento acertado e inteligente: jaque mate!



**LUIS
EDUARDO
BROCHET**



Nos importa
lo que piensan
los colombianos*

Conoce más aquí

*Resultados del Estudio
de Reputación 2025
Centro Nacional de Consultoría



FOTO: Publimetro Colombia

ALGO DE INTELIGENCIA POLÍTICA...

Pocos días atrás, el recién elegido Alcalde de Nueva York, el señor Zohran Mamdani, se reunió con el Presidente Trump para discutir y ponerse de acuerdo en los términos de una futura cooperación de gobierno en beneficio de la ciudad y la comunidad neoyorquina, a lo cual el Jefe de Gobierno se mostró totalmente dispuesto. Detrás del hecho práctico del encuentro, que para los observadores del mundo pudo lucir cordial y amistoso, hay, por supuesto, un trasfondo político excepcional.

Dueño de un claro talante socialista, este in-

migrante ugandés, ciudadano norteamericano desde el 2018 y poseedor de una sólida posición política en el Partido Demócrata, no oculta su contradicción política con el aguerrido líder republicano que gobierna desde la Casa Blanca, sin embargo, la inteligencia política de los dos personajes fue superior a cualquier rencilla, lo cual permitió que, en una brevedad que sorprende, pudieran encontrarse para dejar sentadas las bases de una efectiva cooperación para el buen gobierno de la gran ciudad, que debe favorecer al final los intereses de la multitudinaria población.



FOTO: DW

Mamdani, sin ceder un ápice de sus posturas y convicciones, entendió que necesita de la cercanía y respaldo del Gobierno Federal para asegurar el éxito de su gestión como Alcalde, pensando en que tiene ahora la oportunidad de impulsar con su propia mano programas sociales que conoce bien, como podría ser el caso de la vivienda para los más necesitados, asuntos en los cuales le viene muy bien la ayuda federal. El haber optado desde muy temprano por limar asperezas que pueden entorpecer su gestión es una muestra de inteligencia política que le coloca en un escenario “libre de tormentas”, al menos mientras comienza su trabajo en firme. **En cualquier caso, pensará Mamdani que en lo personal sus diferencias políticas con Trump son irreconciliables, pero que tratándose ahora de su gobierno en la ciudad que le acogió como ciudadano y ahora le distingue como su gobernante, las cosas se ponen diferentes, puesto que prima por encima de todo su interés por hacer un gobierno excelente y marcar un hito histórico en una urbe hegemonícamente gobernada por líderes de derecha, de allí que decida acercarse a su enemigo principal para convencerle que le acompañe en la tarea, cosa que logró, lo cual representa un avance político formida-**

ble. He aquí una demostración clara de inteligencia y estrategia política, en tanto se sigue la línea de pensamiento que dice que siempre es “mejor tener al enemigo lo más cerca”, según sentenció Sun Tzu en su obra <<El Arte de la Guerra>>. Pero además, una demostración de dominio emocional, que es un vector que puede ser gran aliado a la hora de establecer relaciones y alianzas políticas.

Aunque es cierto que no hay sorpresa en la actitud de Trump, porque el Presidente ya ha demostrado con creces que está dispuesto a hablar con quien considera que vale la pena: lo hizo con el ucraniano Volodimir Zelensky y lo ha hecho con su archienemigo Vladimir Putin cada vez que ha sido necesario, a pesar de lógica tensión que plantea el conflicto no resuelto entre las dos potencias euro-orientales; lo ha hecho con Benjamín Netanyahu a pesar de las complejas implicaciones que entraña el conflicto israelí con Hamas y otros aliados que se agazapan bajo la égida de Irán; y hemos de suponer que puede encontrarse dispuesto a conversar con el Presidente Xi Ji Ping si está precavido de la posibilidad de sacar ventajas para su Nación y su proyecto de gobierno.

En suma, la inteligencia política de Trump estará a la vista cada día, mucho de lo cual ha de servirle para mantener su posición de ventaja en el contexto global, sobre todo cuando sabe que tiene tanto que dar a los países aliados y los mismos países tanto que pedirle. La buena actitud frente a Mamdani puede verse como un acto de astucia extrema para apaciguar los ánimos en el ambiente político y bajar la tensión interna entre demócratas y republicanos, que es producto de un resultado electoral que de seguro **“no le gusta al Presidente”** pero que tiene que tolerar con tal de deshacerse de posibles disturbios en aquella ciudad que es territorio sagrado de sus negocios e intereses. Así es que necesita también tener al enemigo lo más cerca posible, así como tiene que hacer ejercicio de dominio de sus emociones, bastante bien conocidas por el mundo entero y los norteamericanos, con tal de lograr el beneficio de gobernar sin sobresaltos incómodos. Y en ese mismo orden se muestra listo para conversar con el Presidente Maduro, con tal de evitar un tremendo gasto de fuerzas en Venezuela y el Caribe, posibilidad ésta que comienza a verse inútil e infructuosa.

Qué bueno fuera que esta consideración que hemos hecho hasta aquí fuese aplicable en nuestro medio, pero no, no es así, porque aquello de la “inteligencia política” parece aquí una rareza y lo del dominio de las emociones mucho más. No es sino asomarse a la ventana para ver la forma denigrante como se vienen tratando los aspirantes de corrientes políticas distintas y cómo se hacen presa de conductas violentas que caldean la campaña electoral, como si la elección de un Presidente fuese cuestión de “apuestas a ganador” en una efervescente pelea de gallos, o en una sangrienta riña de perros.

Sin ofender, perdonen la comparación, pero el Presidente de Colombia, en sumisa obediencia a su personalidad arrogante y vanidosa, prefirió actuar de manera completamente contraria a

lo que indica la lógica geopolítica, al extremo de provocar en su “contradictor” de la Casa Blanca, y detrás de él en su gabinete completo, un “rechazo visceral” que hoy hace de toda gestión algo extremadamente difícil. En suma, la inteligencia política de Trump estará a la vista cada día, mucho de lo cual ha de servirle para mantener su posición de ventaja en el contexto global, sobre todo cuando sabe que tiene tanto que dar a los países aliados y los mismos países tanto que pedirle. La buena actitud frente a Mamdani puede verse como un acto de astucia extrema para apaciguar los ánimos en el ambiente político y bajar la tensión interna entre demócratas y republicanos, que es producto de un resultado electoral que de seguro “no le gusta al Presidente” pero que tiene que tolerar con tal de deshacerse de posibles disturbios en aquella ciudad que es territorio sagrado de sus negocios e intereses. Así es que necesita también tener al enemigo lo más cerca posible, así como tiene que hacer ejercicio de dominio de sus emociones, bastante bien conocidas por el mundo entero y los norteamericanos, con tal de lograr el beneficio de gobernar sin sobresaltos incómodos. Y en ese mismo orden se muestra listo para conversar con el Presidente Maduro, con tal de evitar un tremendo gasto de fuerzas en Venezuela y el Caribe, posibilidad ésta que comienza a verse inútil e infructuosa.

Qué bueno fuera que esta consideración que hemos hecho hasta aquí fuese aplicable en nuestro medio, pero no, no es así, porque aquello de la “inteligencia política” parece aquí una rareza y lo del dominio de las emociones mucho más. No es sino asomarse a la ventana para ver la forma denigrante como se vienen tratando los aspirantes de corrientes políticas distintas y cómo se hacen presa de conductas violentas que caldean la campaña electoral, como si la elección de un Presidente fuese cuestión de **“apuestas a ganador”** en una efervescente pelea de gallos, o en una sangrienta riña de perros.



FOTO: DW

Sin ofender, perdonen la comparación, pero el Presidente de Colombia, en sumisa obediencia a su personalidad arrogante y vanidosa, prefirió actuar de manera completamente contraria a lo que indica la lógica geopolítica, al extremo de provocar en su “contradictor” de la Casa Blanca, y detrás de él en su gabinete completo, un “rechazo visceral” que hoy hace de toda gestión algo extremadamente difícil. Y saben ellos que el cuestionado mandatario no puede siquiera acercarse a sostener una conversación inteligente en promoción y beneficio de los intereses del país, porque no tendría cómo sacar una frase coherente, o hilar argumentos que puedan despertar interés en el principal socio comercial del país, principal aliado, además, en la lucha contra el narcotráfico, y principal receptor de migrantes colombianos altamente calificados, y uno de los principales oferentes de tecnología militar para enfrentar la situación de conflicto interno que vive Colombia. **El Presidente escogió una táctica distinta: la de la crítica y el insulto persistente, unidos en la intención de promover despres-**

tigio; la del desafío arrogante, tratando de lucir como líder de nuevos liderazgos de izquierda en el continente, mientras se cree a la cabeza de “una revuelta continental contra el imperio”, tal como se atrevió a pregonar en las calles Nueva York; o la táctica de atacar con peroratas interminables para dar luego la espalda y más tarde desconocer lo que ha dicho. Todo esto puede entenderse como un vacío de inteligencia política y desbordamiento de emocionalidades que están dirigidas a proyectar una falsa imagen de grandeza personal, sin medir nunca el perjuicio descomunal que le causa al país. Recientemente, su presidencia en la CELAC le ha dado los arrestos necesarios para pensar que en efecto domina el continente con la excepción de los dos países del Norte, y que probablemente saque de allí la alucinación de verse a sí mismo “en una posición más poderosa”. No deja de ser atrevido, pero ya se sabe que, una vez perdido el control emocional, se hace muy difícil medir las consecuencias de los propios actos.

La falta de inteligencia política viene a ser sin duda una calamidad en un Jefe de Estado, obviamente, porque coloca en alto nivel de riesgo su tarea de gobierno, pero también lo es en todo político que pretende acceder en las altas esferas del Estado, para lo cual es imprescindible construir un nombre y un prestigio que soporte el salir a las calles a despertar confianza para ganar el voto. **El político dará señales de su inteligencia en la forma como se muestra como opción ganadora, la forma como construye su discurso, la consistencia con la que presenta sus propuestas de gobierno, pero sobre todo por la forma como se acerca – o acaso se aleja – del mensaje y posturas de sus oponentes, porque juega allí la capacidad de filtrar lo que no le conviene, mientras consolida alianzas y acercamientos que fortalecen su propia postura.** Es propio de inteligentes el salvaguardar su mensaje mientras logra que otros, incluso con mayores oportunidades, se plieguen finalmente a su pensamiento y formas de ver las cosas para ventaja suya y beneficio general.

Tal cosa sucedió días atrás en Washington y debería estar sucediendo en Colombia con ocasión de las elecciones 2026 que ya se avecinan y que deben marcar un saludable paso hacia un nuevo Gobierno, pensando en la urgencia de dirigir su recuperación y pleno desarrollo. Pero no es así, dadas las señales de fractura y polarización política que se viven todos los días, y que pasan para nada desapercibidas, entre candidatos que antes que acercarse se apartan.

La impresionante explosión de más de cien candidatos presidenciales que pretenden llegar al proceso electoral en 2026 plantea un panorama desolador. ¿Qué es lo que sucede en el fondo? Lo primero que destaca es esa notable mayoría de candidatos que pretenden llegar mediante el mecanismo de “recolección de firmas”, lo cual deja de lado el papel que podían jugar los partidos políticos como organismos idóneos y competentes para realizar la

tarea de convocatoria ciudadana y la preselección por méritos y capacidades. No sucede de esa manera porque la generalidad de los candidatos “**sueltos**”, aunque hagan o no parte de partidos políticos formales, no encuentran en ellos la plataforma y tribuna necesarias para hacer del ejercicio un proceso limpio, democrático y justo, sino que, más bien, se mira en los partidos un traumatismo azaroso carente de garantías reales. Por consiguiente, no es en el entorno de los partidos en donde se puede realizar con acomodo algo de inteligencia política. **¿Entonces dónde?**

Semejante avalancha de candidatos debe disputarse el favor del electorado con presencia en las redes sociales, los medios masivos, los medios audiovisuales y la calle. **Pensaríamos que se acercarán unos a otros para tratar de hacer consenso y unir fuerzas en la búsqueda de un “ganador posible”, pero en la realidad lo que hacen es acercarse a las maquinarias electorales que representan los partidos para armar coaliciones con alto potencial de votos, todo con la clara intención de derrotar contrincantes.** No aparece “**la propuesta política**” como el vector que les une, tampoco el enfoque inteligente, pero sí el factor de conveniencia medido en el aporte de caudales posibles. **¿Habrá allí algo de inteligencia política?** Parece que obra con mayor fuerza el cálculo de resultados electorales, como si lo único importante en el ejercicio de la política fuera el propósito de “**ganar elecciones**”. Allí no hay inteligencia, allí está sólo el trámite de conveniencia que permite conseguir “el resultado electoral” a cualquier costo. Probablemente sirva recordar la máxima de Maquiavelo a propósito de que “**el fin justifica los medios**”, lo cual quiere decir que todo acto, por más corrupto, cruel e ilegal que sea, puede justificarse si al final se consigue el resultado esperado. No sé a ustedes, mis lectores, pero a mí me parece ver reflejado en esto el papel del Ministro Benedetti en la campaña del Pacto Histórico.

Al final tenemos candidatos presidenciales, candidatos a los cuerpos legislativos, candidatos a los cargos territoriales, que sólo se fijan en la cantidad de votos que hay que conseguir para ganar el cargo o la curul, siendo así que tranzas lo que hay que trazar, comprometen lo que hay que comprometer, negocian con quien sea necesario, atropellan a quien deban apartar del camino, prometen lo que haya que prometer, con tal de conseguir el resultado deseado de ganar. **¿Hay algo de inteligencia política allí? No está tan claro para mí, en cambio sí están en evidencia la tramoya política para torcer lo que hay que torcer, la maquinaria política para recaudar lo que haya que recaudar y comprar lo que haya que comprar, y así mismo y para coronar, el cinismo político, ciencia oculta en la cual el presente Gobierno, y también los anteriores, no hay necesidad de ignorarlo, han contado con verdaderos especialistas. Sé que nuestros amigos lectores conocen listas completas de este tipo de “angelitos”.**

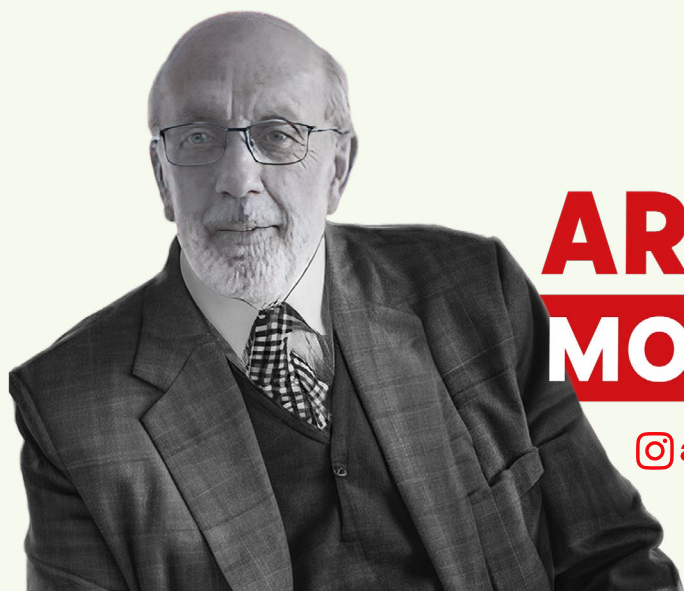
Algo de inteligencia política es necesaria para que los partidos se consoliden como instancia verdadera para la participación política, para que los buenos ciudadanos se empoderen de las oportunidades de participación y para que los buenos candidatos se muestren al final como excelentes gobernantes. **Inteligencia política para que se apacigüe la polarización y se de-**

biliten los extremos. Inteligencia política para que tomen cuerpo las propuestas de consenso que recogen y aglutinan en torno a la expectativa de tener y ejecutar buenos gobiernos, no las que promueven la violencia, el rencor y la división. Inteligencia política que permite el acercamiento de tendencias, no la separación y la confrontación entre personas que tienen la misma ilusión por una vida buena y próspera en cada rincón del país. Inteligencia política que florece en medio del diálogo franco y amigable, no en medio de las amenazas y motivaciones al odio y el rencor. Algo de inteligencia política que permita construir una ruta promisorio hacia la prosperidad y la paz.

¡Apostémosle a eso!

In Memoriam:

<< Hoy 25 de noviembre alzamos la voz en favor de todas aquellas mujeres que han sufrido y sufren hoy diversidad de violencias en Colombia y el mundo. Se conmemora el <<Día Universal de la Eliminación de la Violencia contra la Mujer>> en memoria de las hermanas Mirabal, asesinadas en 1960 en razón de su activismo político en contra del Dictador Dominicano Rafael Trujillo. Las mujeres del país y del mundo y todos nosotros comprometidos en la eliminación de la violencia política contra las mujeres. >>



**ARTURO
MONCALEANO**

@arturomoncaleanoarchila



FOTO: Portafolio

SALUD Y PENSIÓN EN EL LIMBO

La salud sigue en cuidados delicados, por causas de desplanificación estructural, mala fe y corrupción. ***Esta última, constituye una desgracia, político-social, intentando algunos resolver la gravedad de problemas, con improvisaciones en la administración de intervenciones en salud, sin que se hayan mejorado el mal estado que padece,*** causando daños y perjuicios, a usuarios que sufren los defaces y crisis, por motivos vacíos y turbios, que lo embarga, originando: ***desatención, desajuste y precariedad, en operaciones de servicio salud.***

No tiene justificación alguna, la morosidad, en los pagos de salarios, correspondiente a servicios de salud, que compromete, médicos, enfermeras, auxiliares, camilleros, aseadoras y todos aquellos, que de una u otra forma, inte-

gran globalmente las estructuras de servicios en establecimientos de salud.

Los primeros que se deben cumplir, son las obligaciones laborales, suministros de drogas, procedimientos y demás; atenciones emergentes que deben cubrirse mensualmente con los aportes que reciban, por distintos conceptos determinados, amparados en presupuestos anuales, con reserva de fondo, transferencias de recursos económico de la nación y ventas de servicios, conforme a disponibilidad proyectadas. El incumplimiento consecutivo en los pagos mensuales, es motivo de degradación y censura, generando desatención, omisión y deterioro, en asuntos de salud, poniendo en peligro la vida humana de usuarios.

Se han presentado reformas en salud y presión, pero no se ha logrado aprobar, la primera en la Comisión Séptima del Senado y la de pensión que fue aprobada por el Congreso y promulgada, por el presidente, esta corriendo la mala suerte de que sea declarada Inexequible, según el proyecto de sentencia de revisión, radicado por el Magistrado ponente, Jorge Enrique Ibáñez Najar, quien funge como presidente de la Corte Constitucional, hasta el mes de diciembre, el mismo magistrado que hecho por tierra todos los decretos expedidos por el presidente Gustavo Petro en La Guajira, con la declaratoria de emergencia de salud.

El aludido Magistrado ha buscado de todas las formas, de tumbar la ley de presión, que reconoce a adultos mayores la suma de \$230.000 mensuales, superando el monto de \$80.000, que antes venían recibiendo.

El Magistrado Ibáñez Najar, cuando tuvo conocimiento que su ponencia de tumbar la citada ley, iba ser derrotada en Sala General de decisión, con 5 magistrados en favor de las pensiones, contra 4 en contra, expidió un auto para darle trámite a recusación contra un Magistrado que había sido postulado por el gobierno de Petro, Héctor Carvajal, la cual prospero, por un contrato de prestación de servicio, al operador de pensiones, Colpensiones, tocándole obligatoriamente retirarse del debate, quedando 8 magistrados, presentándose un empate, obligando sortear un conjuer, el cual fue seleccionado, en la persona del abogado, Carlos Pablo Mario Márquez, para que defina la suerte de las pensiones en Colombia.

Dios quiera que antes de hundir la ley de pensión, por supuesto vicios de trámites, en la aprobación en el Congreso, acusada por la senadora Paloma Valencia, de oposición, a la cual pertenece el Magistrado ponente, pos-

tulado por el expresidente Iván Duque Márquez- No obstante recibir actas y demás documentos requeridos, de las secciones donde se debatió y aprobó la ley, por mayoría certificada, pero según su criterio personal, incurrió en faltas de formas, pero no de fondo, que es lo verdaderamente tiene importancia.

Los fondos privados de Pensiones y Cesantías, piden a la Corte Constitucional, no declarar inexequible la ley, confirmándola, para estabilizar la vigencia de la misma y terminar con la incertidumbre que empaña

Las causas y motivos, de estar en el limbo las dos reformas, es la polarización enfrascadas en que se encuentran, gobierno y oposición, originando atajos, bloqueos y sabotajes, tendiente a generar fracaso al mandatario, cuando lo que se requiere con urgencia, es soluciones, mediante concertación y acuerdos, para evitar daños colaterales, que afectan y perjudican a muchas personas. **Nada se ganan con confrontaciones nocivas para la sociedad, por quienes aparentan representarla, sin que reflejar, hechos, precedente y antecedentes positivos, resaltables, que dignifique sus labores meritorias. Encarnizarse en insultos, ofensas, críticas y zancadillas; es totalmente contraproducente, con el progreso y el bienestar en convivencias.**

La corrupción predomina prevaleciendo los intereses particulares, sobre el interés general, perjudicando a quienes necesitan, de atención y prestación oportuna de servicios de salud. **Donde se roban los recursos destinados a programas de prestaciones de servicios e inversiones, nunca se cumple el objetivo previsto y nada pasa, por la tapa, tapa y archiva, de autoridades competente, compartiendo por retribución económica, prácticas de corrupción, como ha ocurrido en servicios de salud**

No se concibe que con los recursos presupuestados destinados a servicios de salud, no se presenten un servicio de calidad, por culpa de las EPS, que no les cumple obligaciones a IPS, desvían los recursos destinados al cumplimiento de pagos de obligaciones: **laborales, proveedores, servidores y otros; en compras de equipos y construcciones inmobiliarias, para monopolizar servicios rentables de salud, lo que ha conllevado a tener pésimos servicios o de mala calidad en atención.**

La gravedad en el sistema de salud se refleja en las constantes quejas por diferentes motivos originando, más de un millón y medio, de tutelas, ordenando cumplimientos de servicios, pero a la vez, se convirtió en un gran negocio, para desangrar la nación, inflando costos ordenados por tutela, desde que inicio la vigencia de la ley 100 y no ha sido superado, durante el periodo de este gobierno.

Lo curioso de quienes gobernaron con anterioridad al actual gobierno, del presidente Gustavo Petro, culpen del fracaso, al actual presidente, porque en campaña presidencial se comprometió, con cambios que no se han visto, de ahí que la oposición, le atribuyen todo el mal estado de la salud, a la actual administración de este gobierno, que ha dado palo de ciego durante el periodo, pero no es cierto, cargarle toda responsabilidad y desacierto en salud. **Las pasadas administraciones no pueden negar las apropiaciones ilícitas de recursos de salud, desestabilizando las operaciones, limitando y manipulando; servicios generales y especiales, dilatándolo y negando drogas prescritas, cirugías, hospitalizaciones, laboratorios, rayo X, terapias, entregas de elementos medicados entre otros, para obligar a pacientes o familiares, a presentar acción de tutela.**



MARTÍN

BARROS



cholesmartin_



marbacho1955



FOTO: News Guajira

DEL RIESGO INMANENTE AL RIESGO INMINENTE

La situación del sector energético tiende a gravarse, viene de mal en peor, sin que se vislumbre una solución. *El riesgo de un racionamiento en la prestación del servicio de energía sigue latente. Yo distingo el riesgo inmanente del riesgo inminente.*

En cuanto al primero, al depender de una matriz eléctrica en donde la capacidad instalada hídrica supera el 60%, estamos expuestos a un riesgo de racionamiento cuando nos enfrentamos a una hidrología crítica a causa del fenómeno de El Niño, tanto más en cuanto que de los 24 embalses que le sirven a la hidroeléctrica solo uno de ellos, el de El Peñol, con el que opera Guatapé, tiene una capacidad de regulación que supera el año, el resto de ellos es de solo 4 meses. Este riesgo es tanto mayor dada

la circunstancia de que actualmente tenemos un déficit del 1.8% de la Oferta de energía firme (OEF), el cual puede superar el 3% para 2026.

En cuanto al riesgo inminente, gravitan sobre el sistema dos factores determinantes del mismo. *El primero de ellos es el stress del Sistema de transmisión nacional (STN), debido al déficit de la oferta de energía en firme (OEF) con respecto a la demanda, que crece a un ritmo que duplica el crecimiento de la oferta.* De allí que, según la firma XM, que administra el mercado mayorista y opera el STN, en este momento la OEF está en 237.55 KWH y la demanda en 241.89 KWH, esto es tenemos un déficit de -1.8%, el cual será mayor el año entrante, estimándose en -2.5%.



FOTO: El País

Ello obedece, a su vez, al ostensible atraso en la ejecución de importantes proyectos tanto de generación como de transmisión, empezando por Hidroituango, que ha debido entrar en operación en 2018, pero debido a una contingencia que se presentó de sus 8 unidades, con capacidad de 300 MW de potencia cada una, hasta la fecha solo han entrado 4. **Debido también a los 2.400 MW de capacidad de generación de energía eólica que fueron asignados en las subastas entre 2019 y 2021, los primeros parques eólicos a instalarse en La Guajira hasta la fecha a duras penas ha entrado uno de ISAGEN de solo 24 MW, el 10%, equivalente al piloto Jepirache que instaló EPM de Medellín en el Cabo de la vela hace 21 años!**

El otro factor que amenaza con un riesgo de racionamiento inminente es la crítica situación financiera que afrontan las empresas comercializadoras de energía, debido fundamentalmen-

te a la deuda de los usuarios por concepto de la Opción tarifaria, cuyo saldo al corte de septiembre de 2025 era del orden de los \$2.5 billones, de los cuales el presidente Petro se comprometió en mayo del año pasado a asumir la de los estratos 1, 2 y 3, que representa el 80% de la misma, pero hasta la fecha es una promesa incumplida.

A ello se viene a sumar la deuda del Gobierno Nacional para cubrir los subsidios al consumo de los estratos 1, 2 y 3, que las empresas ya les descontó y el Gobierno debe reintegrarles a ellas. Al corte del mes de agosto dicha deuda ascendía a \$2.4 billones. A ello se vienen a sumar deudas con las distribuidoras de gas natural de \$760.000 millones y a las de GLP \$41.700 millones. Y lo más grave es que en el presupuesto de la actual vigencia solo se apropiaron los recursos para cubrir los subsidios del primer trimestre de este año.

Es decir que la partida de subsidios para los tres restantes trimestres está desfinanciada. De tal modo que el faltante en el Presupuesto de la actual vigencia asciende a los \$3.6 billones, de los cuales \$2.7 billones corresponden a energía eléctrica. Entre tanto, para la vigencia de 2026, en el proyecto de Presupuesto para 2026 de \$8.9 billones que se van a requerir el aforo es de sólo \$7.5 billones.

Esta situación llevó a la intervención por parte de la Superintendencia de Servicios públicos de la empresa Air-e, que les presta el servicio a los departamentos del Atlántico, Magdalena y La Guajira. **La razón fue su insolvencia, iliquidez y falta de flujo de la caja, que la llevó a acumular deudas con sus proveedores del orden de \$1.9 billones, la cual quedó en suspenso su pago con la intervención y la contraída con posterioridad a esta ya asciende a los \$1.7 billones, de los cuales \$1.5 billones corresponden a la deuda contraída con las empresas generadoras por la energía que le han despachado.**

Entre tanto, la Superintendencia se ha cruzado de brazos, dice que el Fondo empresarial que administra y que es la fuente de ingresos para solventar a las empresas intervenidas está también insolvente y por ello no le puede girar a Air-e ni un peso. **Tal situación llevó a los organismos de control (CGR y PGN) a pronunciarse alertando sobre el riesgo inminente de un apagón financiero de las empresas comercializadoras que puede dar lugar a un efecto dominó que puede conducir a una falla sistémica, que puede llegar a comprometer la prestación del servicio.**

La reticencia del Gobierno en girar lo que adeuda a las empresas comercializadoras y evitar el colapso de la empresa Air-e, a sabiendas del riesgo inminente de un racionamiento, lo lleva a uno a concluir que, imitando la política que tiene al sector salud en la UCI, estamos en presencia de una crisis inducida del sector eléctrico. **La Superintendencia, con su inacción se ha convertido en parte del problema.**



AMYLKAR
ACOSTA

 **amylkaracosta**
 **amylkara.costa**



FOTO: Archivo Particular

LA GRAN ESTAFA

El señor Petro se hizo elegir con las banderas de la “paz total” y la lucha contra la corrupción. No se sabe, ya en el ocaso de su nefasto gobierno, cuál de las dos promesas ha sido más burlada. Los saldos de la primera en vidas humanas, y de la segunda, en pobreza y desesperanza. La corrupción en el gobierno del “cambio” no es la suma de actos aislados, sino una conducta generalizada que permea cada institución, un patrón sistemático de actuación.

Por ello, nadie puede sorprenderse al observar que, después de la inseguridad, la corrupción sea el tema que más preocupa a los ciudadanos, tal como lo reveló la más reciente medición del Centro Nacional de Consultoría. Para la muestra, el botón de los escándalos de las últimas dos semanas: *imputación de nuevos delitos a Nicolás Petro y nuevas revelaciones de su ex-pareja Day Vásquez, en el sentido de que Petro*

conocía todo con antelación; señalamientos a Ecopetrol con investigaciones por presunta manipulación contractual, conflictos de intereses, nombramientos sin idoneidad técnica y presiones indebidas; y alertas en Ocensa por presuntos desvíos de recursos.

A esta lista se suma el multibillonario plan de contratación exprés que emprendió el Gobierno justo antes de la entrada en vigor de la Ley de Garantías. Se firmaron contratos directos por más de 9 billones y solo un día antes, el pasado 7 de noviembre, por 6 billones. **Nos enfrentamos a un entramado de redes clientelistas, sobornos para conseguir apoyos legislativos, contratos direccionados y favores cruzados. Con estos montos se aseguró que a la campaña reeleccionista no le faltarán recursos para interferir en las elecciones de Congreso y Presidencia.**



Ya no se sabe qué es más preocupante, si los hechos denunciados o que las investigaciones no avancen. Como millones de colombianos, me pregunto: **¿por qué no hay resultados?** **¿Quiénes son y dónde están todos los responsables?** **¿Dónde están los dineros desviados?** **¿Tendremos que conformarnos con unas capturas menores como las de Olmedo López y Sneyder Pinilla?** O, más grave aún, **¿tendremos que seguir aguantando la incapacidad de las autoridades, cuya consecuencia es que varios de estos delincuentes estén prófugos de la justicia como Carlos Ramón González o César Manrique?** Y así siguen y siguen decenas, por no decir centenares de investigaciones que no

arrojan ningún resultado. **¿Terminará el Gobierno sin una sola decisión sobre el financiamiento de campaña?**

Forzoso referirse a la reciente adquisición de la flota de aviones Gripen con la firma sueca Saab, sobre la que hay un sinnúmero de interrogantes. Empezando por la suscripción del contrato, quiénes intervinieron, el valor de los honorarios pagados a las firmas que asesoraron y tramitaron dicho contrato. Es sabido que un importante volumen de componentes debe ser adquirido con firmas norteamericanas **¿Qué riesgo enfrentamos ante las prohibiciones de la Ofac?**

La Contraloría ha solicitado en un término perentorio conocer todos los detalles de este tramado. Lo cierto es que no es el Gobierno sueco el que nos vendió los aviones, sino una empresa que ha tenido serios cuestionamientos. **¿Por qué hubo sobrecosto en los valores inicialmente ofertados y los contratados? ¿Cómo se explican las diferencias frente a montos adquiridos por Brasil y Tailandia, que resultan ser menores que los que pagará Colombia?** Y lo más grave, ante las alertas de retrasos en la puesta en operación después de diez años en Brasil, **¿cómo se explica que el avión contratado aún no se haya construido y mucho menos probado? ¿Qué explicará que en los estertores de este gobierno hayan resuelto incurrir en este gasto, desconociendo la realidad fiscal y**

cuando el Estado está totalmente quebrado?

Y ante este oscuro panorama, bueno es mencionar que el contrato de mantenimiento de helicópteros del Ejército venció el pasado 15 de noviembre y no se ejecutó. Más de 14 millones de dólares perdidos. Anuncian investigaciones, pero me temo que no avanzarán. Los helicópteros parados, y la firma contratista no responde. ¿Qué tiene para decir el ministro de Defensa? Advertidos, nos robaron descaradamente.

Petro prometió acabar la corrupción, pero la realidad es que convirtió su mandato en botín electoral, en plataforma de negociación de apoyos y conciencias y en refugio de delincuentes. **El “cambio” resultó ser la gran estafa.**



**GERMÁN
VARGAS
LLERAS**

X **German_Vargas**
📷 **germanvargaslleras**



FOTO: El Heraldo

LA GRAN MENTIRA DE LA INCLUSIÓN FINANCIERA RURAL

Los foros agropecuarios en Bogotá se han convertido en vitrinas donde funcionarios públicos y privados repiten discursos vacíos y maquillan cifras para aparentar avances inexistentes. Mientras tanto, la realidad del campo colombiano sigue ignorada.

Hace un mes desmentí en este espacio al Jefe de Estudios Económicos de Banca de las Oportunidades. *Hoy debo hacerlo con el gerente (e) de investigaciones económicas de Finagro, Carlos Prada, quien en un foro reciente del Diario La República aseguró que este go-*

bierno ha colocado \$20 billones en créditos a pequeños productores, pero las cifras de Finagro muestran que entre agosto de 2022 y octubre de 2025, los desembolsos fueron de 17 billones de pesos.

También dijo que han vinculado 350.000 nuevos pequeños productores al crédito agropecuario, **pero las estadísticas de Finagro revelan que este año solo han tramitado 199.684 operaciones de créditos para modestos productores, una caída de más de 80.000 respecto al mismo periodo de 2022.**

Asimismo, anunció cerrar 2025 con \$46 billones en colocaciones. **A octubre 31 de 2025, Finagro ha desembolsado \$39,6 billones al sector agropecuario.** A primera vista, parece una buena noticia, pero detrás de este número se esconde una realidad alarmante: **solo el 13% llegó a pequeños productores y apenas el 29% se destinó a inversión en el campo.**

En lenguaje sencillo, esto significa que el 87% de los tres millones de productores de alimentos y materias primas en Colombia no existen para el sistema financiero, y el 71% de las inversiones en el campo se financian con recursos propios o préstamos informales. La inclusión financiera rural es una ilusión. Todos los esfuerzos del gobierno, organismos de cooperación internacional y banca han fracasado porque las estrategias son equivocadas.

El gobierno debe entender que la bancarización rural va más allá de una cuenta de ahorros para recibir una mesada pensional o un subsidio del Estado. La inclusión financiera tampoco debe percibirse como el aumento en la cobertura de microcréditos, si estos han sido otorgados a una tasa de interés del 45% anual. **Con el agravan-**

te de que están entregando esos microcréditos con respaldo del Fondo Agropecuario de Garantías, FAG, con un alto margen de siniestralidad. Ese instrumento de respaldo a créditos y microcréditos a productores del campo está al borde del colapso. Y la Contraloría General de la República, en silencio cómplice.

La inclusión financiera real implica: **i) Formación para planificar créditos con flujo de caja, TIR y margen de utilidad. ii) Capacitación en buenas prácticas agrícolas y cobertura de riesgos climáticos, y iii) fomento de la agricultura por contrato, como fuente de pago de las obligaciones y sustitución de garantías costosas.** Cuando las cosas no funcionan, hay que ser creativos y cambiar la estrategia. Repetir el pasado solo conduce al fracaso. Si queremos un campo competitivo, la inclusión financiera debe dejar de ser discurso y convertirse en realidad.

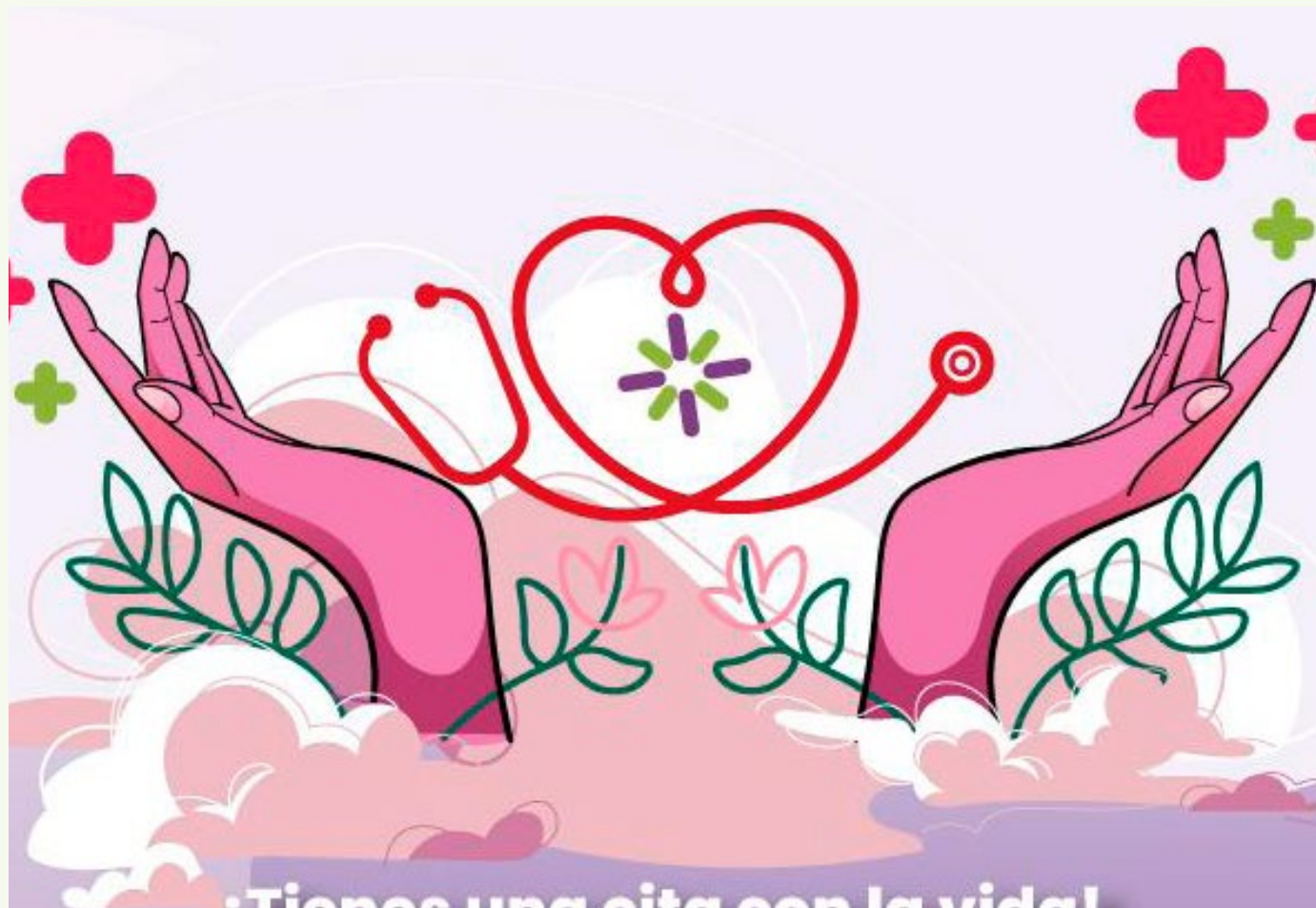
Hoy, más que nunca, necesitamos que las cifras reflejen la verdad y que las políticas públicas respondan a la realidad y necesidades del campo. **“Las cifras no mienten, pero los mentirosos se las inventan.” Carroll D. Wright.**



**INDALECIO
DANGOND**

 **indadangond**

 **indalecio dangond**



¡Tienes una cita con la vida!
Agenda y recibe
una **atención integral**
para tu edad.



Call. 8 #10-145
Barrancas, La Guajira



301 450 7693



Cra. 19 #12-50
Fonseca, La Guajira



301 450 7693



ipsbarrancas



FOTO: Archivo Particular

UNA POLÍTICA QUE DESCOSE AL SECTOR

Con los ánimos caldeados, crece la discusión sobre la conveniencia de la nueva medida de reindustrialización presentada por el Gobierno que por un lado beneficia al sector de las confecciones, y por el otro afecta a las hilanderías, a los productores de algodón y pone en jaque la estrategia exportadora hacia mercados clave como Estados Unidos. **Con una lógica cuestionable de “quítate tú pa’ ponerme yo” se estarían desplazando importantes actores de la cadena, arriesgando la soberanía productiva y la posibilidad de una reindustrialización sostenible.**

El Decreto 1197 del 14 de noviembre de 2025, expedido por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, que reduce a cero los aranceles

para la importación de hilo de algodón y otros insumos textiles provenientes de países sin acuerdo comercial con Colombia, fue presentado como un impulso a la “reindustrialización” con el propósito de reducir costos de producción, aliviar el desabastecimiento de insumos y aumentar la competitividad del Sistema Moda en medio del creciente ingreso de productos terminados a precios reducidos. Pero la realidad es que esconde efectos negativos para otros actores productivos.

Cuestionada por su visión cortoplacista y sus medidas improvisadas, esta norma ha suscitado una fuerte oposición de la industria nacional de hilados y algodón.

La eliminación de los aranceles a insumos importados presiona aún más su competitividad y amenaza la estabilidad de miles de empleos, destruyendo capacidades productivas construidas durante décadas. **De acuerdo con la Confederación Colombiana del Algodón (Conalgodón), las cinco compañías hilanderas que existen en el país cuentan con capacidad para el procesamiento de 45.000 toneladas de fibra de algodón, utilizando mano de obra directa (8.000) e indirecta (30.000) en su mayoría mujeres cabeza de hogar.**

Por otra parte, el gremio agrícola sostiene que el nuevo decreto no contempló ningún tipo de protección para la industria nacional, como en su momento se propuso por parte de los productores e hilanderos a los ministerios de Comercio y Agricultura. **Lejos de blindarlos, profundiza la incertidumbre. Con esta medida se teme que regiones algodoneras como Tolima, Huila o los Llanos pierdan su valor estratégico, su actividad económica, su identidad productiva y su estabilidad territorial.**

Otro boquete que abre la medida es el riesgo para las empresas nacionales que exportan prendas a Estados Unidos. **La alerta emiti-**

da por la Cámara Colombo Americana, AmCham, sobre un incremento de cerca del 18 % en aranceles si las prendas que se envían desde Colombia al mercado estadounidense incorporan hilados de países sin TLC, debe ser atendida para que no se pierdan los beneficios y la capacidad exportadora del sector.

Buscar soluciones a la problemática de la industria textil colombiana a través de atajos que fortalecen a unos y desplazan a otros es un error. Estas medidas fragmentan la cadena, profundizan la desigualdad entre eslabones y crean la ilusión de competitividad a costa de debilitar la producción nacional. **Sin una estrategia integral que articule y apoye a las hilanderías, a los productores de algodón y a toda la cadena productiva, cualquier decreto temporal se convierte en un parche que agrava las tensiones internas y posterga las transformaciones estructurales que el sector realmente necesita.**

La reindustrialización del país debe darse con la articulación de los diferentes eslabones de la cadena textil y a través de reglas claras y políticas coherentes que fortalezcan cada etapa de la cadena productiva.



**JOSÉ
DAVID
NAME**

  **josedavidname**



FOTO: Archivo Particular

DEMOCRACIA Y CAPITALISMO NO SON HERMANOS SIAMESES

Se ha tenido la tendencia a tratar la ‘**Democracia**’ y el Capitalismo como si estuvieran identificados el uno con el otro.

El hecho que nacieran casi simultáneamente y que sus desarrollos hayan sido prácticamente paralelos **-por lo menos en nuestro caso o a nuestros ojos,** - hace que los confundamos.

El uno es un modelo político y el otro un modelo económico. **Pueden verse como hermanados, pero no son siameses que están inevitablemente atados, que no puedan despegarse y no logren vivir el uno sin el otro.**

Su desarrollo puede ser disparate y crecer mucho el uno y atrofiarse el otro.

El sistema Capitalista ha podido evolucionar independientemente de la existencia de con-

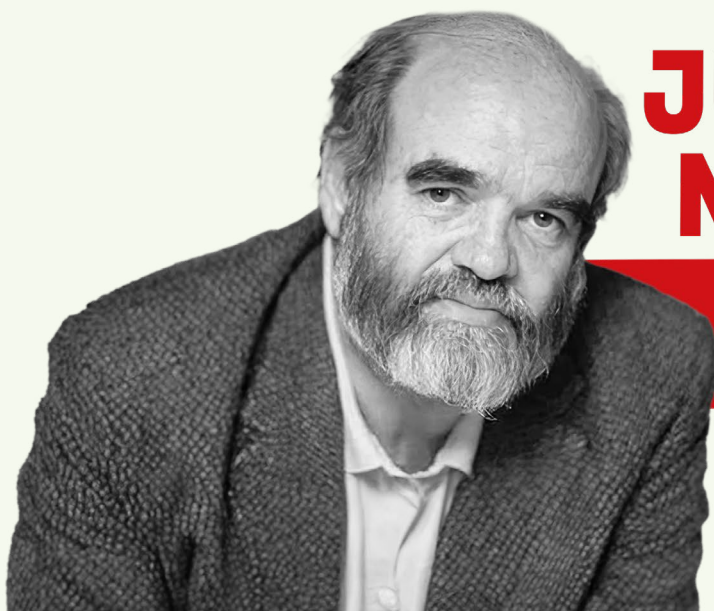
diciones democráticas (Capitalismo sin democracia puede ser Singapur).

Y un país puede preciarse de ser muy ‘**democrático**’ y tener un sistema capitalista muy poco eficiente o desarrollado **(podría tomarse el caso de Colombia)**

Esto último es lo que ha pasado con el neoliberalismo cuyo resultados muestran que en el ultracapitalismo puede llegar incluso a hacerlo a costa de los valores democráticos, tal cual ha sucedido con la profundización de las desigualdades (si se toma como objetivo de la Democracia el acabarlas); y, que, como sistema político, la concertación del poder y el desconocimiento de los mecanismos democráticos (respeto por los pesos y contrapesos, por los resultados electorales, por la separación de poderes) operan cada vez menos.

El resultado de reducir el intervencionismo del Estado y reemplazarlo por la soberanía del Mercado no ha dado los resultados esperados. *El supuesto de la propuesta neoliberal, que era al mismo tiempo un modelo político y un modelo económico, no acabó siendo el ‘fin de*

En todo caso es la Economía Política la que debe dar las respuestas, tanto a si se debe dar prioridad a lo económico o a lo político, como, sea cual fuere esa prioridad que se escoja, hasta dónde se debe renunciar a lo que existe, y hasta dónde se pueden buscar nuevos caminos.



**JUAN
MANUEL
LÓPEZ
CABALLERO**



FOTO: Pulzo

OFAC SIN FILTROS

El pasado 24 de octubre de 2025 el Gobierno de los Estados Unidos publicó la decisión de designar al presidente de la República de Colombia: **Gustavo Petro Urrego**, a la primera Dama: **Verónica Alcocer**, al hijo del presidente: **Nicolás Petro Burgos** y al ministro del Interior: **Armando Benedetti** en la “Lista OFAC” emitida por la Oficina de Control de Activos Extranjeros.

Desde entonces, son variadas las publicaciones – formales e informales –, comentarios y conclusiones que principalmente se basan en la especulación, el debate político y – lastimosamente– la desinformación. **Eso distrae la atención del alcance, los problemas y el impacto que esta inclusión trae consigo y que sumado a**

otros sucesos recientes (la sanción de suspensión del Grupo Egmont, la descertificación en la lucha contra el narcotráfico y el resultado publicado ayer del índice de crimen organizado) modifican la percepción de Colombia en el mercado internacional.

Es por ello que genero este artículo, el cual –desde un plano objetivo– busca “**desmontar**” algunas falsas creencias que se han propiciado y abordar el análisis desde el Compliance Profesional de manera que no “**adivinemos**” y “**entendamos**” lo que esta designación implica y los riesgos potenciales que se desencadenan a partir de la misma basados en la realidad para el contexto colombiano.

1 .Lista OFAC: Separando Mitos de Realidades

Mito: Esta lista es obligatoria en todo el mundo

No es cierto. *Es vinculante para todas las personas de los Estados Unidos; incluyendo todos los ciudadanos estadounidenses y los extranjeros residentes permanentes, independientemente de dónde se encuentren, todas las personas y entidades dentro de los Estados Unidos, todas las entidades incorporadas en los Estados Unidos y sus sucursales extranjeras, todas las organizaciones sujetas a la jurisdicción de los Estados Unidos o personas de Estados Unidos, o que realizan negocios en o con los Estados Unidos, o que utilizan bienes, productos o servicios de origen de Estados Unidos y organizaciones que facilitan o participan en el comercio en línea o procesan transacciones utilizando la Moneda Virtual (MV).*

Para los demás no es vinculante, pero tiene un impacto en términos de riesgo y por ello se reconoce como una causal objetiva y razonable para denegar un vínculo o la prestación de un bien o servicio.

Mito: Se trata de una lista que únicamente genera sanciones ante su desconocimiento

Importante considerar que además de consagrar prohibiciones atados a las sanciones que se imponen, *se derivan otros compromisos de cumplimiento a través del desarrollo, implementación y actualización rutinaria de un Programa de Cumplimiento de Sanciones (PCS) (“Sanctions Compliance Program”) el cual se ajustará a la características y materialidad del riesgo de cada entidad.*

Mito: Se ingresó a Petro y sus allegados en la “Lista Clinton”

Esta NO es la denominación de la Lista y tampoco es el régimen sancionatorio por el cual fueron vinculados Petro y sus allegados.

La Lista se denomina “Lista OFAC” y es emitida por la Oficina de Control de Activos Extranjeros -OFAC por sus siglas en inglés-, lista que recoge diferentes regímenes sancionatorios dentro de - en este caso- la “SDN” -Specially Designated Nationals-. La sanción – concretamente- se enmarca en la Orden Ejecutiva No. 14059, firmada en diciembre de 2021 por el presidente Joe Biden, y que tiene como objetivo a las personas extranjeras involucradas en el narcotráfico internacional.

Mito: Esta inclusión es “justa” o “injusta” y se “tienen” o “no se tienen” pruebas

La Lista OFAC no es producto de un proceso judicial o la emisión de una condena.

Su naturaleza jurídica es de “sanción administrativa” que impone la Oficina de Control de Activos Extranjeros, dependencia del Departamento del Tesoro de EE. UU., *y que tiene a su cargo la promulgación, administración, desarrollo y aplicación de sanciones económicas y comerciales a “países”, “regímenes extranjeros”, “personas naturales” y “jurídicas” basadas en la política exterior y los objetivos de seguridad nacional de los Estados Unidos.*

Dentro de las facultades que se han concedido a esta oficina, le permiten con fundamento en información de agencias de inteligencia, investigaciones o procesos en curso o cualquier otra fuente, agregar sancionados sin que para ello se deba surtir un proceso – *formalmente hablando y en que se involucre al sancionado-* y en que no se debe soportar con pruebas o evidencias, lo que no puede exigirse a los Estados Unidos como algunas menciones o comentarios parecen indicarlo.



FOTO: W Radio

Mito: Solo impacta a quienes fueron ingresados (se trata de una sanción personal)

Si bien es cierto que por el momento la sanción impuesta es personal, no lo es que el impacto se restrinja a quienes fueron ingresados.

Primero, pues por la regla del 50% se extiende a cualquier persona jurídica en que se ostente una propiedad igual o superior a este porcentaje por parte de algún sancionado. Además, si estos terceros figuran como administradores o beneficiarios finales de estructuras sin personería jurídica o personas jurídicas estas últimas serán afectadas como producto del análisis de debida diligencia. Tiene un impacto reputacional sobre el país y su mercado, afectando a todos los actores en dicho contexto, cuestiona la operación de ciertas estructuras del Estado y pone en riesgo a terceros que por su relación con el Gobierno pueden llegar a ser incluidos. Además:

“Aísla diplomáticamente al Gobierno Petro, cerrando de facto la cooperación militar y antinarcóticos. Rompe los canales de crédito

multilateral, ya que el BID, el FMI y el Banco Mundial operan bajo normativas de cumplimiento OFAC. Debilita la gobernabilidad interna, pues cualquier acto administrativo o contractual firmado por un sancionado puede ser cuestionado por nulidad sobreviniente. Abre el tablero de sucesión constitucional, dado que un presidente inhabilitado financieramente pierde capacidad material de ejercer funciones internacionales”

De esta manera es claro que la inclusión genera efectos indirectos significativos, aunque las sanciones son contra individuos específicos y no contra Colombia como Estado

Mito: La inclusión en la Lista OFAC es permanente o está atado a un período de gobierno

No es cierto. Es posible en cualquier momento mediante un proceso de “delisting” requerir y eventualmente ser excluido de la Lista OFAC presentando evidencia ante esta Oficina. **NO es un debate que se de en las redes sociales, en los medios de comunicación o cualquier otro, y la OFAC ha dispuesto canales para requerir la exclusión de estos listados.**

Mito: La Lista OFAC solo aplica para narcotraficantes

Como ya se mencionó, esta lista está basada en la política exterior y los objetivos de seguridad nacional de los Estados Unidos y como tal recoge cualquier amenaza en este contexto. **Por ello, puede cobijar otras conductas como el terrorismo, la proliferación de armas, la corrupción, y otros delitos transnacionales e incluso decisiones de índole político y económico bajo distintas órdenes ejecutivas.**

Mito: Para el caso de Colombia se trata de una decisión política

Aun cuando podría serlo, y ello no sería reprochable de acuerdo con las políticas internas de los Estados Unidos, en el caso de Petro y sus allegados la sanción se enmarca en la Orden Ejecutiva 14059, que tiene como objetivo a las personas extranjeras involucradas en el narcotráfico internacional, concretamente por su presunto rol en el tráfico ilícito global de drogas.

Directamente se ha destacado el aumento de la producción de cocaína en Colombia a niveles históricos durante el actual gobierno, las supuestas conexiones con el régimen de Nicolás Maduro y el “Cartel de los Soles” y por compartir información confidencial de canales seguros contra el lavado de dinero, amenazando la integridad del sistema financiero internacional y provocando la suspensión de Colombia del Grupo Egmont (situación que ya cumple poco más de un año).

Mito: Es una decisión sin precedentes

No es cierto, de hecho, existen varios precedentes de presidentes de otros países ingresados en la Lista OFAC (incluso en el pasado presidentes de Colombia).

El más cercano, por supuesto, es el caso de Ni-

colás Maduro (Venezuela -2017) en virtud de la Orden Ejecutiva 13692 por la ruptura del orden constitucional y democrático en Venezuela, las graves violaciones a los derechos humanos y las evidencias de corrupción sistémica.

Otros presidentes sancionados han sido Bashar al-Assad (Siria) por facilitar transferencias financieras ilícitas, tráfico de drogas ilegales y extracción ilegal de productos básicos sirios; Kim Jong-un (Corea del Norte), Emmerson Mnangagwa (Zimbabwe-2024) por su implicación en casos de corrupción y graves violaciones de derechos humanos (E.O. 13818), Horacio Manuel Cartes Jara (Paraguay 2023 expresidente) por su participación en corrupción que socava las instituciones democráticas en Paraguay.

Mito: No hay ninguna forma en el mercado de relacionarse con terceros en OFAC

No es cierto. **Existe un régimen de Licencias - las cuales pueden ser generales o específicas- y que conceden autorización de relacionamiento en determinadas circunstancias.**

Una vez analizados los mitos anotados, y con un análisis con rigor técnico y con un enfoque de compliance se debe señalar que:

Se trata de una lista cuyo ámbito de aplicación es local (territorio de los Estados Unidos y aplicado a los obligados antes señalados) pero que derivado de las realidades del mercado tiene efectos extraterritoriales generando impactos que trascienden las fronteras de este país.

Para quienes operan en el mercado estadounidense (según lo previamente expuesto), es un listado vinculante (de obligatoria consulta y aplicación) y su desconocimiento acarrea sanciones.



Para quienes no operan en este mercado, si bien no es una lista vinculante, sí es una lista negativa / cautelar o de control y a la que se le reconoce un efecto “reflejo” que trae consigo una serie de riesgos y que como tal se ha considerado un criterio objetivo y razonable en el mercado para denegar la prestación de bienes y servicios.

Mayormente es una lista que se acoge en el mercado (no solo en Colombia sino en todo el mundo) ampliando el efecto para quienes figuran en ella. Esto no desconoce derechos fundamentales de los sancionados y por el contrario cuenta con respaldo – incluso a nivel de la Corte Constitucional en Colombia– para quienes amparados en este hallazgo se rehúsan a mantener relaciones o vínculos con quienes figuran en la lista.

Quiere decir lo anterior que NO es que exista una consecuencia automática de exclusión del sistema financiero o económico general, y dependerá del análisis de riesgo de cada entidad considerando su exposición en el contexto local e internacional.

Las empresas en Colombia y en el mundo, pueden decidir si hacen negocios con personas en

la Lista OFAC, pero se deben advertir los riesgos atados a ello.

2. ¿Qué riesgos implica generar relacionamiento con terceros que se encuentran designados en la Lista OFAC? Los principales riesgos son los siguientes:

Legal: En caso que la lista le sea de aplicación por tratarse de un operador en el mercado de Estados Unidos (p.e. porque cotiza en bolsa o tiene sedes o sucursales en este país o cualquier otra de las ya mencionadas), se podrá ver envuelto en una actuación administrativa y se le podrán atribuir sanciones legales (sanciones penales y multas civiles) por transgredir las prohibiciones que derivan de la Orden Ejecutiva de que se trate. **Ahora, sin perjuicio de si es o no vinculante, dependiendo de los hechos que motivan la inclusión, puede consistir en una señal de alerta que en un contexto de compliance implica un análisis a mayor profundidad con el propósito de adoptar controles de mitigación o incluso tomar decisiones de no vinculación por la existencia potencial de riesgos en materia de LA/FT/FPADM o CO –entre otros– los que en sí mismo configuran un riesgo legal (verse envuelto en una operación de LA por ejemplo).**

3. ¿Y qué podemos hacer?

Lo primero es dejar de lado el discurso político y empezar a hacer frente a las situaciones que se han venido acumulando. Por ejemplo **¿qué ocurrió con la sanción del Grupo Egmont?, ¿se presentó un plan de trabajo? o ¿se ha buscado de alguna manera solventar lo que lo motivó para recuperar esta participación? ¿qué se está haciendo frente a la des-certificación? ¿Cómo se está combatiendo el crimen organizado y de qué manera se mejorarán los indicadores? ¿Cómo se está preparando Colombia para la 5a Ronda de Evaluaciones de GAFI?**

Lo segundo, es tener claro que existe responsabilidad y todos tenemos deberes no sólo de prevenir y combatir conductas irregulares, de fortalecer nuestros esquemas de compliance, entender cómo modifica el contexto externo nuestro análisis de riesgos y de qué manera se deben fortalecer los esquemas de cumplimiento

to y adoptar controles que resulten adecuados, necesarios y proporcionales; y seguir sobreesaliendo con buenos productos y servicios, una actitud honesta y transparente en la economía y la búsqueda de la integridad y sostenibilidad empresarial.

Es un llamado para que todos trabajemos por mejorar la imagen que derivado de todo lo antes mencionado se ha venido viendo menoscabada y destacar a todos quienes queremos seguir generando empleo, prevenir los riesgos y combatir cualquier forma de ilegalidad en Colombia.

Así mismo, debemos hacer control ciudadano a las instituciones para asegurar que se adopten los correctivos y se procure la mejora de la imagen y calificación de nuestro país, **ahora más teniendo en cuenta que se avecina la quinta ronda de evaluación del GAFI.**



**ABEL
ENRIQUE
SINNING
CASTAÑEDA**

 **abesica61**



FOTO: BBC

© Santiago Bil

CUANDO EL EXTREMISMO SE DISFRAZA DE RELIGIÓN: EL CASO LEV TAHOR

El rescate de 17 menores en Yarumal, Antioquia, probablemente privados de derechos, de manera grave, por integrantes del grupo Lev Tahor, abrió un debate urgente sobre los riesgos que representan las organizaciones extremistas que instrumentalizan la religión para cometer delitos y vulnerar derechos fundamentales. El operativo diligente y rápido de Migración Colombia, celebrado también por la comunidad judía en el país, dejó claro que aquí no hay un conflicto religioso: se descubrió, por el contrario, una situación urgente donde se tomaron todas las medidas necesarias para garantizar la protección infantil y la férrea persecución penal frente a una estructura que opera como una secta abusiva.

Lev Tahor no representa ninguna corriente legítima del judaísmo, y así lo han dicho las comunidades judías en todo el mundo. **La crítica no es -ni debe ser- contra una religión, sino contra aquellos integrantes que utilizan -e instrumentalizan- símbolos religiosos para ocultar prácticas criminales. Ese punto es esencial: la fe es un derecho; el abuso infantil, no.**

Para entender la dimensión de Lev Tahor, basta revisar su historial judicial en otros países. Uno de los casos más graves ocurrió en Estados Unidos, donde, en 2021, un jurado condenó a dos de sus líderes -**Nachman Helbrans y Mayer Rosner**- por secuestro, explotación sexual infantil e intentos reiterados de raptar menores.



FOTO: BBC

Los hechos probados en el juicio son contundentes. **Helbrans, líder del grupo desde 2017, organizó un “matrimonio” religioso entre su sobrina de 12 años y un joven de 18. Cuando la madre de la menor logró escapar de la comunidad en Guatemala y obtuvo la custodia legal en Nueva York, Helbrans y Rosner idearon un plan clandestino para secuestrar a la niña y a su hermano, usando teléfonos encriptados, identidades falsas, disfraces y cruces irregulares de frontera.** Su objetivo era devolver a la menor, de 14 años, con el adulto a quien habían designado como su “esposo”, para continuar una relación ilegal.

El operativo para recuperar a los menores involucró a autoridades de Estados Unidos, México, Guatemala, Canadá e Israel. **A pesar de ello,**

miembros de Lev Tahor intentaron secuestrarlos nuevamente en 2019 y 2021. Las condenas federales dejaron claro que no estamos ante un conflicto doctrinal, sino ante delitos graves cometidos a través de una estructura organizada.

El caso estadounidense ilumina algo esencial: las sectas extremistas, de cualquier origen cultural o religioso, pueden utilizar el lenguaje espiritual como escudo para normalizar prácticas que constituyen delitos. Ese camuflaje dificulta la intervención estatal y desorienta a las propias comunidades que buscan, de buena fe, respetar la diversidad religiosa. Algo está claro: el respeto a la fe nunca puede confundirse con tolerancia a la violencia.

El caso Lev Tahor no es un ataque a ninguna religión. Es un llamado a distinguir claramente entre la libertad religiosa -un valor democrático que debe protegerse- y el uso ilegítimo de la religión para justificar o encubrir abusos. Las sociedades tienen la obligación de permitir que cada persona practique su fe en paz; pero tienen una obligación aún mayor: impedir que bajo ese mismo nombre se vulneren los derechos de una población sujeta a una especial protección, como lo son los menores de edad.

Si algo deja claro este episodio es que la protección de la niñez no admite ambigüedades. ***Y cuando una organización -cualquiera que sea- cruza la frontera entre la fe y el delito, el Estado debe actuar con la firmeza, determinación y rapidez que mostró Colombia.***





FOTO: Archivo Particular

CUANDO LA PALABRA SE CONVIERTE EN ACCIÓN: ASÍ RESCATAMOS EL DEPORTE PARA TRANSFORMAR VIDAS EN LA GUAJIRA

Cuando asumí la responsabilidad de gobernar a La Guajira, hice un compromiso que no fue improvisado ni circunstancial, cumplirle la palabra al deporte. *Lo dije con la convicción de que esta tierra necesitaba recuperar la fe en sus instituciones, la confianza en sus escenarios y la esperanza en sus talentos; y lo dije porque estaba convencido de que el deporte es una herramienta poderosa para transformar vidas, prevenir violencias, fortalecer la convivencia y abrir caminos de desarrollo. Durante muchos años, nuestros niños, jóvenes y adultos deportistas crecieron viendo escenarios abandonados, programas inexistentes o esfuerzos aislados que no lograban consolidarse.* Hoy, casi dos años después, puedo afirmar que esa realidad empezó a cambiar, y está

cambiando con la palabra en acción.

Uno de los mayores retos que encontramos al inicio del gobierno fue el estado crítico del Instituto Departamental de Deportes de La Guajira IDDG. Durante dos décadas, una deuda histórica paralizó su capacidad técnica y administrativa, imposibilitando avances, frenando gestiones y debilitando por completo el apoyo que debía brindar a nuestros deportistas. Sanear esa deuda representaba no solo un reto financiero sino un acto simbólico de reparación. Tras meses de consultas, conciliaciones, análisis jurídicos y decisiones responsables, logramos lo que parecía inalcanzable: saldar completamente el pasivo que mantenía al Instituto atado de manos.



FOTO: Archivo Particular

Hoy, después de 20 años, el IDDG vuelve a respirar. Recuperó su vida institucional, su capacidad de gestión, su autonomía y su función estratégica como líder del sistema deportivo del departamento. Ese saneamiento no es una noticia administrativa; es una victoria para todos los deportistas que durante años vieron frustrados sus procesos por una deuda que no era suya, pero que pagaron con sacrificio, paciencia y sueños postergados.

Con la institucionalidad recuperada, el siguiente paso era construir una estrategia integral que pusiera el deporte en movimiento en todo el territorio. **Así nació “Tu Oportunidad Deportiva”, un programa que reconoce la actividad física, la recreación y el deporte como un proyecto so-**

cial y humano capaz de transformar realidades en cada municipio.

A través del proyecto piloto departamental, llegamos a 15 localidades con jornadas en las que confluyen ciclovías, rumbaterapia, caminatas, actividades funcionales, juegos tradicionales, torneos, festivales recreativos, sesiones para adultos mayores, programas de motricidad infantil y encuentros comunitarios que hoy reúnen a familias completas alrededor de hábitos saludables. Más de 8.000 guajiros participan actualmente en estas actividades que se desarrollan en plazas, calles, parques, playas y canchas, y que están generando un impacto profundo en las dinámicas de convivencia, bienestar y salud pública.



FOTO: Archivo Particular

Ver a nuestros jóvenes llenando los escenarios, a los adultos mayores moviéndose con entusiasmo o a los niños disfrutando de juegos tradicionales que estaban olvidados, es evidencia de que La Guajira estaba esperando este impulso. En cada jornada se siente una energía distinta, una sensación de pertenencia renovada y un orgullo colectivo que nos recuerda que el deporte no solamente forma atletas, forma ciudadanos. Esta estrategia es el primer paso hacia una política pública departamental que garantizará que el deporte deje de depender de esfuerzos temporales y se convierta en un derecho real, estable y sostenible.

Pero el deporte también necesita escenarios

dignos para florecer. *Por eso, desde el primer día tomé la decisión de enfrentar otro de los dolores más profundos del departamento: las obras inconclusas. La Guajira acumuló durante años proyectos abandonados, estructuras a medio construir y anuncios que nunca se cumplieron. Ese abandono no solo afectó físicamente los espacios, sino emocionalmente a las comunidades. Recuperar esas obras era un deber moral, una deuda con la verdad, con la gente y con el futuro.* Hoy, después de recorrer cada municipio, escuchar a sus líderes y estudiar cada proyecto, podemos decir que avanzamos con determinación en la recuperación de escenarios esenciales para el deporte.



FOTO: Archivo Particular

El estadio de San Juan del Cesar, que por años fue una promesa sin cumplir, está en proceso de renacer; la piscina semiolímpica de Urumita vuelve a levantarse como un espacio valioso para la formación de nuevas generaciones en deportes acuáticos; el Coliseo Jairo “El Guajiro” Romero ya es una realidad entregada, convertido en la primera obra inconclusa recuperada oficialmente en este gobierno; el Estadio El Salaito en Riohacha está a punto de abrir sus puertas completamente renovado; y Manauare vive hoy la construcción de un polideportivo municipal esperado por tres décadas.

En paralelo, impulsamos la transformación urba-

na del nuevo malecón de Riohacha, concebido no solo como un espacio recreativo sino como un gran corredor para el deporte, el turismo y la integración comunitaria. **Cada una de estas obras es una puerta que se abre, un espacio que se devuelve, una deuda que se salda y un mensaje que se reafirma: en La Guajira ya no se prometen obras, se cumplen.**

Los resultados deportivos también hablan por sí solos, pues hemos acompañado delegaciones que representan con orgullo al departamento en disciplinas como **fútbol, rugby, kitesurf, ajedrez, natación y muchas más.**

Las medallas de oro y plata que celebramos en los Juegos Nacionales Juveniles 2024, la histórica medalla de plata del equipo de rugby en los Intercolegiados 2025 y los triunfos constantes de nuestros atletas en competencias regionales y nacionales reflejan que el talento siempre estuvo ahí, lo que faltaba era un gobierno que lo reconociera, lo apoyara y lo impulsara. Eventos como el Kite Fest Guajira 2024 demostraron que nuestro territorio tiene el potencial para ser un destino de turismo deportivo internacional, y ese camino ya está abierto.

La Guajira está viviendo una transformación profunda que no se limita a un gobierno, sino que pertenece a la gente. Esta nueva etapa del deporte guajiro no es un programa aislado ni una estrategia temporal, esto el inicio de una política de largo aliento que nos permitirá con-

solidar escenarios dignos, ampliar coberturas, fortalecer ligas y clubes, impulsar procesos escolares, acompañar talentos emergentes y construir una cultura deportiva sólida que se mantenga y evolucione en los próximos años.

Aún queda mucho por hacer, pero este camino ya empezó y no se detendrá. Estoy convencido de que cuando el deporte se convierte en oportunidad, la violencia disminuye, los sueños crecen y las comunidades se unen. Por eso seguiré cumpliendo la palabra, porque esta tierra merece que la pongamos a competir, a jugar, a triunfar y a siempre ponernos la diez como lo hace Luchito Díaz. La Guajira no nació para quedarse en la banca, La Guajira nació para ponerse de pie. Y ya lo estamos logrando, juntos.



JAIRO AGUILAR DELUQUE

GOBERNADOR DE LA GUAJIRA

 [jairoaguilar](#)

 [jaiaguilar](#)



Cucina italiana

Experto en cocina mediterránea, territorial y fusión. Con orígenes en la guajira colombiana y ancestros italianos he sabido aprovechar mi génesis en la cuna de la mejor comida ancestral del norte de Colombia.

Combinándolo sutilmente con platos primitivos constantemente para estar a la vanguardia en las últimas tendencias gastronómicas.



@alejandrocucinaitaliana

@alejandrodazagnecco

Carrera 4 # 11-75

Bomba Terpel - Valledupar

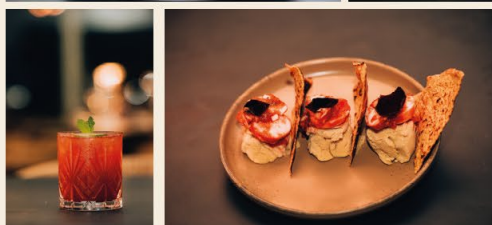
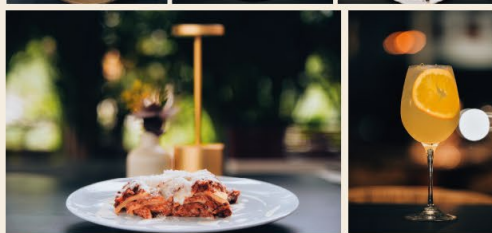
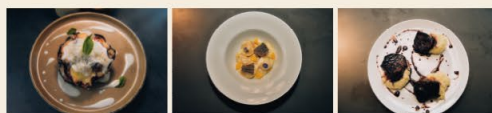




FOTO: Adobe

¡RIOHACHA! ENTRE EL DESORDEN QUE APLAUDIMOS Y LA CRISIS QUE FINGIMOS NO VER

Por estos días, Riohacha ya no necesita una lupa: *basta con abrir los ojos —si es que todavía los queremos abrir— para notar que la capital guajira está atrapada en una mezcla explosiva de mala gestión, falta de autoridad, desgobierno y un civismo que parece haberse quedado en vacaciones permanentes.* Mientras la ciudad se deshilacha, nosotros, sus habitantes, seguimos actuando como espectadores de lujo en un teatro que se cae a pedazos.

La cruda verdad es que Riohacha no está en crisis por un solo culpable, sino por una larga cadena de omisiones compartidas. Y cuando un territorio se hunde por culpa de todos, da más miedo la costumbre que la tragedia.

UN GOBIERNO LOCAL QUE ADMINISTRA

EMERGENCIAS, NO SOLUCIONES.

En Riohacha la política funciona como un eterno reinicio: cada cuatro años se repite el libreto. Nuevas sonrisas en campaña, nuevos slogans, nuevas promesas de “*cambio*”, pero la ciudad sigue sin resolver lo elemental: *agua, orden, seguridad, infraestructura, espacio público, turismo coherente, planificación real.*

Las obras estructurales son un mito urbano: *todos hablan de ellas, nadie las ve. Los planes estratégicos se anuncian con entusiasmo, pero terminan archivados entre excusas y diagnósticos repetidos.* El control del espacio público se volvió opcional, la movilidad es un caos normalizado, y el acueducto parece condenado a la improvisación perpetua.



FOTO: Adobe

Riohacha no puede seguir gobernándose con comunicados de prensa, sino con carácter, técnica y autoridad real.

REALIDAD

Mientras la ciudad se desmorona, la política sigue orbitando alrededor de los mismos apellidos, los mismos intereses, las mismas rivalidades, los mismos “**caciques**” que confunden representación con propiedad privada del territorio.

No hay proyecto de ciudad, hay proyectos de campaña.

No hay visión a 20 años, hay cálculos a cuatro meses.

No hay liderazgo colectivo, hay feudos personales.

Y así es imposible construir una capital que funcione.

Riohacha no necesita más caudillos; necesita estadistas. No más improvisadores; técnicos que planifiquen. **No más discursos; decisiones que duelan, pero sirvan.**

LOS EMPRESARIOS: ENTRE LA QUEJA Y LA COMODIDAD.

Los comerciantes y empresarios riohacheros tienen un rol fundamental. **Pero seamos sinceros: parte del desorden urbano también nace de ellos.**

Negocios que ocupan andenes ilegalmente. **Parlantes que transforman las noches en discoteca colectiva. Basuras sacadas a cualquier hora.** Escasa participación en procesos de cultura ciudadana.

Exigen orden, pero muchos aportan al caos.

Riohacha necesita un sector productivo moderno, consciente, exigente y comprometido con su entorno. **No uno que solo reclame: uno que dé ejemplo.**

LOS LIDERES COMUNITARIOS: VOCES NECESARIAS, PERO NO SIEMPRE EFECTIVAS

El liderazgo social en Riohacha es valioso, imprescindible y muchas veces heroico. **Pero también hay sectores que se quedaron atrapados en la protesta sin propuesta, en la crítica sin soluciones, en la denuncia sin fundamento técnico.**

La ciudad necesita líderes preparados, articuladores, capaces de construir sin dividir, capaces de transformar y no solo de encender megáfonos.



FOTO: Adobe

LA JUVENTUD: TALENTO SOBRA, ESPACIOS FALTAN

Riohacha tiene una juventud creativa, talentosa, diversa, capaz de romper paradigmas. **Pero ¿Dónde están sus oportunidades? ¿Dónde están los centros culturales? ¿Los espacios tecnológicos? ¿Las rutas de formación? ¿Los escenarios de emprendimiento?** Una ciudad sin futuro para los jóvenes es una ciudad condenada a repetirse. Riohacha necesita a sus pelaos no como espectadores, sino como protagonistas.

AQUÍ VIENE LA VERDAD QUE MAS DUELE:

RIOHACHA TAMBIÉN SE ESTÁ CAYENDO POR CULPA DE SU PROPIA GENTE

Porque, digámoslo sin maquillaje:

¿Quién tira la basura desde la moto? ¿Quién estaciona en cualquier parte? ¿Quién destruye bancas y luminarias? ¿Quién usa el malecón como baño público? ¿Quién vota sin informarse? ¿Quién invade los andenes como si fueran propios? No son fantasmas. No es el Estado. So-

mos nosotros.

En Riohacha, la cultura de lo mal hecho se volvió costumbre. Y la costumbre es más peligrosa que la corrupción. Una ciudad sin civismo se desmorona desde adentro.

IDEAS PROPOSITIVAS Y CONSTRUCTIVAS PARA Y POR RIOHACHA.

No basta con señalar. Hay que construir. Y Riohacha sí puede renacer, pero solo si todos dejamos de mirar para el lado.

1. Un pacto cívico obligatorio

Campaña permanente con sanciones reales por basura, ruido, invasión del espacio público y destrucción del mobiliario urbano. El civismo debe ser ley, no deseo.

2. Recuperación integral del malecón y el centro

Control 24/7, reordenamiento del comercio, zonas limpias, iluminación, vigilancia y un modelo turístico sostenible. El malecón debe ser vitrina, no vergüenza.

3. Plan Maestro de Agua y Saneamiento

Metas medibles, vigilancia ciudadana, modernización de redes, cierre de conexiones ilegales y sanciones efectivas. Sin agua, no hay dignidad.

4. Reforma administrativa para estabilidad y técnica

Burocracia profesional, continuidad en proyectos, menos politiquería y más gestión.

5. Centros para la Juventud

Laboratorios creativos, espacios culturales, escuelas de liderazgo, deporte, tecnología y emprendimiento. Los jóvenes deben decidir, no esperar.

6. Sector empresarial corresponsable

Formalidad, cumplimiento, sostenibilidad y participación activa. El desarrollo es una alianza, no una queja.

7. Liderazgo comunitario con formación

Procesos de capacitación para líderes sociales,

participación informada, mesas de diálogo reales.

RIOHACHA ESTA AL BORDE. O CAMBIAMOS TODOS, O NO CAMBIA NADIE.

La ciudad tiene historia, cultura, talento, belleza, identidad y una fuerza humana que no se encuentra en cualquier parte. **Pero Riohacha no se salvará con discursos, diagnósticos ni indignación pasajera.**

Se salvará con carácter. Con civismo. Con planificación. Con compromiso real.

Riohacha no merece este caos. No merece improvisación. No merece la mediocridad que se ha normalizado.

Riohacha merece respeto. Y ese respeto empieza en la calle, en el voto, en la casa y en la conciencia.

Porque esta ciudad todavía puede renacer. **Pero solo si dejamos de fingir que no vemos la crisis que ayudamos a crear... y empezamos a construir la ciudad que sí merecemos.**



**WILLIAM
DAVID
OSPINO
QUINTANA**

✕ WilliamOspin0
📷 wdoq26_



FOTO: La Guajira Hoy

¿CÓMO DEBE PREPARARSE LA GUAJIRA ANTE EL CIERRE DE LA MINA DE CARBÓN EN 2034?

La finalización del contrato de El Cerrejón en 2034 representa un reto estructural para La Guajira, pues el carbón ha sido durante décadas el principal motor económico del departamento. La planeación preventiva debe partir del reconocimiento de que la economía local no puede depender de una sola industria y necesita diversificarse para evitar un vacío económico abrupto.

Un primer plan preventivo consiste en crear un fondo de transición económica, financiado con parte de las regalías actuales, para invertir en sectores productivos alternativos. **Este fondo debe ser blindado jurídicamente para impedir su desvío y garantizar su uso exclusivo en pro-**

yectos de diversificación.

Es esencial fortalecer un plan de reconversión laboral para los 12.500 empleos directos e indirectos ligados a la minería. **Esto incluye programas de capacitación en energías renovables, agroindustria, turismo, logística y tecnologías digitales, sectores con potencial de expansión en La Guajira.**

En paralelo, se requiere una estrategia correctiva que permita recuperar y restaurar los territorios intervenidos por la minería. **La rehabilitación ambiental generará empleo temporal y permitirá recuperar suelos para agricultura, ganadería, conservación de biodiversidad y usos comunitarios.**



FOTO: Semana

Otro plan fundamental es consolidar un centro departamental de formación técnica y tecnológica especializado en trabajos del futuro: **mantenimiento de parques eólicos y solares, programación, automatización, emprendimiento y gestión ambiental.** Esto modernizará la mano de obra local.

Uno de los reemplazos naturales de la minería es la energía renovable, dado el potencial solar y eólico único en Colombia. **La Guajira puede convertirse en un hub energético capaz de producir y exportar electricidad e incluso hidrógeno verde, generando empleos de calidad y estabilidad económica.**

Para fortalecer este cambio, se debe implementar un plan preventivo que mejore la infraestructura eléctrica y portuaria, per-

mitiendo que los parques eólicos funcionen plenamente y que nuevas inversiones lleguen sin trabas logísticas.

También es crucial desarrollar una agroindustria adaptada al clima guajiرو, con énfasis en cultivos resistentes a sequía, sistemas de riego tecnificado y encadenamientos productivos **con mercados nacionales e internacionales.** Esto puede absorber parte importante de la mano de obra local.

En el área correctiva, el departamento debe modernizar la gestión del agua. Sin agua no hay turismo sólido, agricultura ni industria energética. **Se deben combinar plantas desalinizadoras, optimización del acueducto regional y protección de fuentes hídricas para garantizar seguridad hídrica sostenida.**

El turismo cultural, ancestral y ecológico constituye otra vía estratégica para reemplazar ingresos. La Guajira tiene potencial para un turismo étnico, paisajístico y de aventura de alto valor, siempre que se desarrollen planes de seguridad, vías adecuadas, alojamientos sostenibles y capacitación a comunidades locales.

Como medida preventiva, el departamento necesita un nuevo modelo de gobernanza de regalías, enfocado en proyectos productivos y no en obras improvisadas. **Una correcta planeación permitirá que las regalías acumuladas antes de 2034 se conviertan en motores de empleo y no en gastos efímeros.**

En materia correctiva, es necesario revisar la deuda social acumulada en las zonas mineras: vivienda, salud, educación y saneamiento básico. Mejorar la calidad de vida permitirá una transición más justa y reducirá la dependencia de la minería como única fuente de bienestar.

La transición también debe incluir el fortalecimiento del emprendimiento local. Programas de microcréditos, incubadoras de negocios y apoyo a pequeñas y medianas empresas pueden generar nuevas fuentes de empleo y dinamismo económico... Para reemplazar los ingresos fiscales de la minería, se necesita una reforma local que dinamice la formalización empresarial, mejore el recaudo, promueva inversión privada y amplíe la base tributaria no minera. Esto reducirá la vulnerabilidad fiscal después de 2034.

En síntesis, el fin del contrato de El Cerrejón no debe verse como una crisis inevitable, sino como una oportunidad histórica para reorientar la economía de La Guajira. **Con planes preventivos integrales, correctivos ambientales y sociales, y un fuerte impulso a energías renovables, turismo, agroindustria y tecnología, el departamento puede reemplazar los empleos y regalías del carbón con una economía más diversa, sostenible y resiliente.**



**HERNÁN
BAQUERO
BRACHO**

X [hernanbaquero1](#)

@ [hernan_baquero_bracho](#)



FOTO: Archivo Particular

ZAMBRANO, TRADICIÓN AGRÍCOLA Y PECUARIA EN EL SUR DE LA GUAJIRA

A tan solo diez minutos de la cabecera municipal de San Juan del Cesar, en el sur de la Guajira, se encuentra el centro poblado de Zambrano, una pequeña comunidad que, durante varias décadas, especialmente entre los años 50 y 80, cimentó su economía y su identidad en las actividades agrícolas y pecuarias. Sus suelos fértiles hicieron posible el cultivo de yuca, frijol, maíz, patilla, melón, ahuyama y algodón, productos que marcaron la vida y la memoria de generaciones enteras.

Durante esos años, Zambrano fue escenario de una intensa actividad agrícola. Numerosos campesinos se dedicaban al cultivo de algodón, un producto que impulsó la economía local y dinamizó el trabajo comunitario. **Entre los agriculto-**

res más recordados figuran Lenchito Fernández en su parcela los Ceibotes; Juan Bautista Núñez Orozco y Juan Bautista Núñez Amaya, en Buenos Aires y El Totumito; así como Tío Camilo en los trupios y el cañito, Tío Mando en los Jobitos, Antenor, Enrique y Naldo Orozco en el Cerro y Carmona, Tío Beto en los Fogones. También se destacan Rafael Plata en los Deramaderos, Alcides Daza en la Majagua, Enrique Daza en el Cadillal, Hernando Orozco en Mocolú, Gracia y Franco Gutiérrez en Rastrojito, Enrique Vega en la Socolita y el provenir, la vieja Ana Bermúdez y Francisco Fernández en el Carbonal, entre muchos otros que llevaron sobre sus hombros el desarrollo agrícola del corregimiento.



FOTO: Archivo Particular

Este año, el agricultor Hugues Núñez Gutiérrez, decidió sembrar frijol en las 3,5 hectáreas de su parcela **“Los Fogones”**. Su cultivo despertó la nostalgia de quienes crecieron entre las siembras, como el autor de este relato. **Para muchos Zambraneros, el frijol no es solo un producto; es parte de su infancia, un símbolo de aprendizaje familiar y comunitario.** Labores como la socola, la quema, la siembra, el raleo, la limpieza y la recolección formaron el carácter de varias generaciones que crecieron siguiendo los pasos de sus abuelos, padres y tíos.

El algodón fue, quizá, el cultivo más emblemático. Llegada la temporada de vacaciones, los campos se cubrían de blanco “como copos de nieve”. Las jornadas empezaban de madrugada, cuando las familias se levantaban a preparar alimentos para una larga faena. **Luego, en una**

camioneta Ford 350, se trasladaban hasta extensos campos de propiedad del hacendado Miguel Cuello, en el paraje de Carujo, cerca del Tablazo, donde cada surco podía extenderse un kilómetro.

El proceso de recolección era riguroso: el capataz entregaba a cada jornalero cuatro sacos blancos y registraba meticulosamente cada carga. **Con un “campeón”, una suela de llanta que servía de soporte, los recolectores pasaban el día llenando las bolsas de algodón, mientras compartían historias, chistes y canciones.** En medio del trabajo resonaban viejas melodías de Alfredo Gutiérrez, los Hermanos Zuleta, Jorge Oñate, Jorge Negrete, José Alfredo Jiménez o Pedro Infante, que amenizaban la jornada bajo el sol Guajiro.



FOTO: Archivo Particular

Los más experimentados lograban recolectar entre 80 y 120 kilos diarios. Otros, entre ellos jóvenes y adolescentes, alcanzaban entre 60 y 70 kilos, esfuerzo que representaba un aporte vital para la economía familiar. Estos ingresos permitían a muchos hogares surtir la tienda, comprar ropa para las festividades de diciembre y adquirir los útiles escolares para el año siguiente.

El cultivo del algodón generó una importante fuente de empleo en San Juan del Cesar y en Zambrano. **No solo ocupaba a los recolectores, sino también a propietarios de maquinaria**

agrícola, como tractores John Deere, Massey Ferguson y Ford 6600, maquinistas, auxiliares y obreros encargados de todas las labores de preparación y mantenimiento de los cultivos.

Aunque con el paso de los años esta actividad desapareció casi por completo, su recuerdo permanece vivo en la memoria de quienes crecieron entre sus faenas. **Hoy Zambrano conserva su vocación agrícola y pecuaria, pero también enfrenta el reto de recuperar parte de esas tradiciones que alguna vez impulsaron su economía y unieron a su comunidad.**



**ALCIBIADES
NUÑEZ**



LA HISTORIA NOS MINTIÓ: LAS MUJERES ESTUVIERON AHÍ Y NADIE LO DIJO

Todo empezó en una de esas charlas donde todos creemos saberlo todo. **Entre café y egos inflados, caí en cuenta de algo incómodo: crecimos acostumbrándonos a una historia que solo mira hacia un lado, que parecía un club privado de hombres.** Desde el colegio nos metieron el cuento de que la patria la hicieron solo ellos —los chicos inmortalizados en bronce— y que nosotras, si acaso, somos decoración histórica, notas al pie: **la acompañante de, la esposa de, la amante de, la musa de. Una belleza.**

Lo peor es que yo misma repetía esa historia mutilada. Y claro, terminé sintiéndome chiqui-

ta, borrada... con una rabia interna y un guayabo existencial que ni un buen caldo me pudo quitar. Luego llegó la pregunta obvia: **¿dónde estamos nosotras en nuestra propia historia? ¿Quién nos recortó? ¿Quién decidió que no éramos lo suficientemente heroicas para aparecer?** Y vino la claridad: **si la historia no nos nombra, hay que buscar la forma de meter la cucharada. Y hacerlo desde lo cercano, sin regaños, sin excluir a ellas y a ellos, para que cualquiera —literal, cualquiera—** pueda entender que la fundación del país no fue cosa de tres hombres famosos, sino de un pueblo entero que se arremangó el camión y se metió de lleno en el desorden.



FOTO: UNIFACEX

Leyendo libros de **“historia de Colombia resumida para dummies”**, me di a la tarea de contar cuántas veces aparecía un **“ellas”**. **¿Mi hallazgo?** En 300 páginas, máximo diez. Diez. No porque no existieran, sino porque la pluma que narró la historia ha estado filtrada. Ellas sí estaban: conspirando, luchando, curando heridos, escribiendo, espionando, e incluso apoyando al bando contrario y, sobre todo, rompiendo los moldes que las querían calladitas. Las muchas Manuelitas, las indígenas, las madres “neogranadinas sin nombre” que decían: **“Vaya, mijo, que nosotras recibimos la primera descarga; ahí sí, cuando caigamos, su merced pasará por encima de nuestros cuerpos, sorprenderán a los artilleros y salvarán la patria”**.

Ahí entendí que más que **“rescatar”** heroínas,

lo que necesitamos es **traducir la historia: volverla clara, cercana, sin ese español viejísimo y acartonado que espanta a cualquiera. Solo así podemos verlas completas: valientes, contradictorias, irreverentes, profundamente humanas**. Porque sin ellas, la historia queda coja. Y porque ya es hora de que las nuevas generaciones crezcan sabiendo que la libertad también tuvo manos femeninas tallándola.

Y si algo me dejó este viaje, es esto: cuando una mujer se reconoce en su pasado, puede reescribir su futuro. Tal vez ahí está lo verdaderamente revolucionario: **permitir que estas mujeres salgan, por fin, del pie de página y ocupen toda la página**. Lo justo es nombrarlas. **Lo necesario es contarlas. Y por eso decidí escribir mi libro Heroínas de la Historia: Las Próceres Olvidadas**.



ÁNGELA GRANADOS

 [angela_granados](https://www.instagram.com/angela_granados)

LANZAMIENTO DE LA NOVELA



DEL ESCRITOR GUAJIRO
NELSON RODOLFO AMAYA



CASA DEL LIBRO
2 # 7 – 54, RIOHACHA



04 DICIEMBRE
2025



05:00 P.M

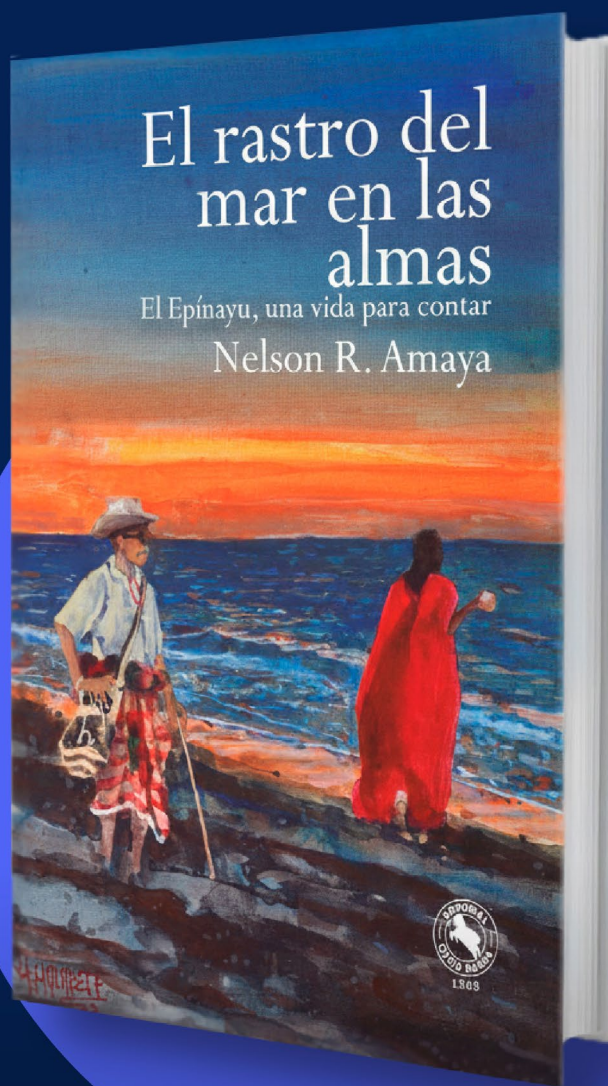




FOTO: Adobe

ENTREGAMOS LO QUE SOMOS

Hay ideas que parecen obvias, pero solo cuando finalmente logramos verlas. En las empresas ocurre lo mismo: dedicamos horas a revisar encuestas, diseñar protocolos de atención o estudiando estadísticas de servicio, pero pocas veces detenemos la mirada en uno de los factores más importantes.

La experiencia del cliente, esa que buscamos perfeccionar desde distintos ángulos, no nace cuando el cliente toca nuestra puerta; nace en la vida interna de la organización. Lo que ocurre adentro siempre encuentra una manera de expresarse afuera, así como un rostro cansado revela más de lo que intenta ocultar. Por eso, el servicio no es un departamento ni un conjunto de técnicas; es la consecuencia visible de una cultura invisible.

“El servicio es una consecuencia observable de la Cultura de la empresa”

Juan M. Mendoza-Puccini

La vida interna como primera experiencia de servicio

Casi ningún cliente conoce los procesos internos, ni asiste a reuniones, ni participa en decisiones operativas. Sin embargo, perciben sin esfuerzo lo que sucede puertas adentro. **Sienten cuando un equipo trabaja con armonía o cuando las tensiones se acumulan en silencio. Intuyen si la empresa actúa desde la coherencia o desde la improvisación.** Lo perciben no porque tengan información privilegiada, sino porque el trato humano nunca miente, incluso cuando se intenta hacerlo.



FOTO: Adobe

Gallup (2022) lo ha mostrado con claridad: los niveles de compromiso interno en una empresa predicen la calidad de la experiencia del cliente de manera consistente. Allí donde las personas se sienten acompañadas, escuchadas y orientadas, el servicio se expresa con naturalidad. Allí donde predominan la confusión, la sobrecarga emocional o la falta de sentido, el servicio se vuelve mecánico, rígido o distante. Es difícil ofrecer calidez cuando adentro reina el desgaste, así como es difícil ofrecer claridad cuando internamente reina la incoherencia.

“Lo que el cliente recibe es, en buena parte, el eco emocional de la empresa”

Las organizaciones hablan antes de abrir la boca

Durante años hemos sostenido la ilusión de que existe un adentro y un afuera, como si fueran dos mundos separados. Pero la realidad humana es otra: lo que ocurre en un equipo no se queda en el equipo, se reproduce en cada interacción, aunque creas que es una afirma-

ción exagerada, es real. Una empresa puede declarar que su valor central es el respeto, pero si internamente no se escucha a las personas, el cliente lo sentirá. Puede decir que su promesa es la excelencia, pero si los equipos viven en modo supervivencia, la excelencia será equiparable a ejecutar el castigo de Sísifo.

En mis columnas Trabajo al Ritmo de la Gente y Constructores de Sentido (Mendoza-Puccini, 2024), he explorado cómo el bienestar interno y el propósito compartido actúan como fuerzas que organizan el comportamiento. Las personas no necesitan instrucciones para actuar bien cuando se sienten parte de algo que tiene sentido. **Al contrario, cuando una organización pierde claridad interna, cada comportamiento externo empieza a desordenarse: la paciencia se acorta, la escucha disminuye y los detalles dejan de importar. No porque las personas no quieran hacerlo mejor, sino porque la cultura no les da las condiciones para lograrlo.**

El cliente, sin saberlo, termina leyendo la cultura con la misma precisión con la que lee un gesto.



FOTO: Adobe

El hilo que conecta con el cliente

Cuando una empresa vive su propósito, el cliente lo percibe aun sin que nadie lo mencione. La coherencia interna tiene un lenguaje propio: se manifiesta en la manera de responder, en la calma con la que se abordan los problemas, en la atención que se presta a lo que realmente importa. Los entornos basados en liderazgo ético generan relaciones más sólidas y comportamientos más confiables, lo que inevitablemente fortalece el vínculo con el cliente. **No se trata de una estrategia, sino de una consecuencia natural: cuando las personas sienten que trabajan en un entorno justo y coherente, su forma de interactuar también se vuelve justa y coherente.**

El propósito funciona como un hilo conductor que atraviesa toda la organización. Las decisiones se vuelven más claras, los comportamientos más consistentes y las conversaciones más honestas. **Y cuando ese orden interno existe, la experiencia del cliente deja de ser una aspiración y empieza a convertirse en una expresión cotidiana. En cambio, cuando las empresas tratan el propósito como una frase inspiradora y no como un criterio operativo, las incoherencias**

internas comienzan a multiplicarse, y los clientes perciben una contradicción que no saben explicar, pero que sienten profundamente.

El estado emocional es la materia prima del servicio

Una de las claves menos discutidas en la experiencia del cliente es el estado emocional de las personas que lo atienden, no obstante, la investigación es contundente: **colaboradores emocionalmente agotados tienden a ofrecer un servicio más tenso, menos paciente y más propenso a errores (Ramya, 2025; Mehta, 2025). No es falta de habilidad; es falta de oxígeno emocional.**

Una empresa que protege el bienestar de su gente está protegiendo, sin saberlo, la calidad del servicio. El cliente recibe la misma energía que atraviesa la organización. **Por eso, las empresas que cuidan la vida interna (la manera en que se conversa, el trato cotidiano, las expectativas realistas, el reconocimiento genuino) terminan creando experiencias externas más cálidas, humanas y memorables.** La emoción viaja y no hay forma de impedirlo.



FOTO: Adobe

Mirar adentro antes de seguir mirando afuera

Cuando una empresa se pregunta cómo mejorar la experiencia del cliente, suele pensar en capacitación, tecnología o procesos. Pero el punto de partida debería ser otro:

¿Qué está viviendo nuestra gente?

¿Qué tensiones no se han resuelto?

¿Qué incoherencias estamos normalizando?

¿Qué valores proclamamos, pero no practicamos?

¿Qué conversaciones difíciles hemos pospuesto?

La experiencia del cliente es el último eslabón de una cadena que empieza mucho antes. **Heskett y su equipo lo plantearon en el modelo Service-Profit Chain, y la evidencia posterior lo ha confirmado una y otra vez: la calidad externa no puede sostenerse sin una calidad interna equivalente (Heskett et al., 2008; Heskett, 2020). No hay atajos. No hay método que permita saltarse la cultura.**

“Lo que ocurre adentro es lo que el cliente termina recibiendo, incluso cuando nadie lo planificó así”

Cuando el espejo muestra la realidad

El cliente no evalúa únicamente el servicio que recibe; interpreta una cultura. Está leyendo entre líneas. **Está sintiendo lo que la organización siente. Está recibiendo la coherencia o la fractura interna, traducida en gestos, tonos de voz, tiempos de respuesta y calidad de resolución.**

Por eso, mejorar la experiencia del cliente no es una estrategia comercial; es una estrategia humana. **Comienza en las conversaciones internas, atraviesa las prácticas diarias, se afirma en el liderazgo y se concreta en la forma en que las personas se sienten al trabajar juntas. Cuando la cultura se fortalece, el servicio florece. Cuando la cultura se erosiona, el servicio se desmorona.**

Y entonces surge la pregunta inevitable: si el cliente percibe nuestra cultura, ¿qué está percibiendo hoy?

Para seguir reflexionando

Cada empresa tiene una historia interna que el cliente nunca escucha, pero siempre termina percibiendo.

Tal vez la pregunta más importante no sea **“¿cómo mejoramos el servicio?”, sino “¿qué tipo de vida interna queremos que se exprese a través de nuestro servicio?”.**

Al final, el cliente es solo el espejo. La imagen somos nosotros.

Referencias

Enterprise Engagement Alliance. (s.f.). Employee Engagement, Customer Satisfaction and Profitability. <https://www.enterpriseengagement.org/articles/content/8288874/employee-engagement-customer-satisfaction-and-profitability/>

Gallup. (2022). State of the Global Workplace: 2022 Report. <https://its-resource-page.s3.us-west-2.amazonaws.com/2022-engagement.pdf>

Heskett, J. L. (2020). Explaining the Service-Profit Chain: How Quality Drives Profit. Harvard Business School. <https://online.hbs.edu/blog/post/service-profit-chain>

Heskett, J. L., Jones, T. O., Loveman, G. W., Sasser, W. E., & Schlesinger, L. A. (2008). Putting the Service-Profit Chain to Work. Harvard Business Review. <https://hbsp.harvard.edu/product/R0807L-PDF-ENG>

Mehta, T. (2025). The Impact of Employee Enga-

gement on Customer Satisfaction in Service Industries: Exploring the Role of Hr Practices. Journal of Human Resource and Customer Relationship Management.

<https://admin.mantechpublications.com/index.php/JoHRCRM/article/viewFile/2215/755>

Mendoza-Puccini, J. M. (2024). Constructores de Sentido. Ojo Pelao ' Magazine.

<https://ojopelaomagazine.co/constructores-de-sentido/>

Mendoza-Puccini, J. M. (2024). Trabajo al Ritmo de la Gente. Ojo Pelao ' Magazine.

<https://ojopelaomagazine.co/trabajo-al-ritmo-de-la-gente/>

Ramya, J. (2025). Internal Marketing through HRM: Enhancing Employee Engagement for Superior Customer Experience. Asian Commerce Review.

<https://acr-journal.com/article/internal-marketing-through-hrm-enhancing-employee-engagement-for-superior-customer-experience-1687/>



**JUAN
MANUEL
MENDOZA
PUCCINI**

 **j MMP2015**



FOTO: Adobe

LEER: UNA EXPLOSIÓN BIOQUÍMICA DE BIENESTAR

Qué pasa si les digo que existe una forma maravillosa de ser un mejor ser humano en todo sentido y es completamente fácil de acceder a ella. Solo debes abrir la primera página.

Se puede definir lectura como el proceso de comprender el significado de símbolos, mediante decodificación e interpretación, lo que implica no solo identificar letras e imágenes, también extraer el significado, comprender el mensaje y relacionarlo con el conocimiento previo.

Leer no es solo el desarrollo mecánico de una destreza, ni la habilidad de pasar los ojos por encima de las letras que cuentan historias. **Es más profundo que ello... es sumergirse en esas historias hasta el punto de creer que son reales.** Como concepto abstracto se refiere a un

estado de mayor conciencia o entendimiento, un cambio profundo en la perspectiva de una persona sobre sí misma y el mundo.

La lectura activa diversas áreas del cerebro de una forma única y espectacular, mejorado por ejemplo la cognición y la salud mental. Al leer, se activan áreas visuales, fonológicas y semánticas, y zonas relacionadas con la memoria y las emociones.

También puede ayudar a prevenir el deterioro cognitivo y promover la empatía. **La lectura activa neurotransmisores como la dopamina, la serotonina y la oxitocina, que influyen en el estado de ánimo, la memoria y el bienestar emocional, además activan la creatividad. Literalmente te despierta.** Además, la lectura activa y genera nuevas red neurológicas y nuevas conexiones, literalmente **crea neuronas.**

Leer activa la conducta creativa. Específicamente la dopamina estriatal parece estar asociada con dimensiones específicas del pensamiento divergente, especialmente con la diversidad categórica (flexibilidad) de ideas. Se ha comprobado que los niños que están expuestos a la lectura desde edades tempranas serán mejores seres socialmente hablando.

Al mejorar la empatía y las relaciones personales sin duda, leer es una fuente importante de felicidad, tanto por el placer que proporciona la inmersión en historias y mundos imaginarios como por los beneficios cognitivos y emocionales que aporta.

La lectura puede reducir el estrés y fomentar la conexión con uno mismo y con los demás. **Estimula el cerebro, mejora la concentración y la memoria, reduce el estrés y la ansiedad, además, puede mejorar la calidad del sueño y facilitar desarrollarse mejor en entornos complejos.**

La lectura desde su principio más noble puede generar no solo cambios en como percibimos el mundo que nos rodea si no que está com-

probado científicamente que genera cambios bioquímicos en nuestra estructura cerebral y que puede verse reflejado en la mejoría notable de muchos aspectos de nuestro ser y organismo, cuando leemos activamos una serie de mecanismos increíbles que transforman cada particular de nuestro sistema.

Algunos de los beneficios específicos de la lectura son:

Mejora la depresión y la ansiedad

Disminuye el riesgo de demencia

Disminuye el riesgo de Alzheimer

Mejora la calidad del sueño

Mejor las relaciones interpersonales

Mejorar el desarrollo de la corteza prefrontal en los adolescentes.

Seguiría en el letargo de un mundo adormilado, si no fuera por aquella página dorada de un libro maltrecho que me hizo abrir los ojos.



**CHRISTIAN
KAMMERER**

 **christian_kammerer**



FOTO: Archivo Particular

A LOS 40, UNA MUJER VUELVE A NACER

Cumplir 40 años es como abrir una puerta que siempre estuvo ahí, pero que una no se atrevía del todo a tocar. Durante años miré esa puerta con una mezcla de temor, curiosidad y respeto. *Pensé que el “cuarto piso” era un territorio donde solo llegaban las mujeres demasiado serias, demasiado maduras, demasiado listas para dejar de soñar.*

Pero hoy, mientras escribo estas líneas, descubro que los 40 no te roban nada: **te devuelven todo.**

A los 40 una mujer descubre la verdad más liberadora de todas: **que ya no tiene que demos-**

trarse a nadie, que ya no necesita pedir permiso para existir, y que la vida no se le está acabando sino abriendo.

*Durante mis veinte me urgía la validación.
Durante mis treinta me urgía la velocidad.*

A los cuarenta me urge la verdad.

Hay una claridad que llega con esta década, un tipo de luz que solo se enciende después de mucho caer y levantarse, después de haber amado mal, amado bien, perdido mucho, ganado lo suficiente y haber tenido que recomponerse más veces de las que la gente imagina.



FOTO: Pikbest

Es una luz suave pero firme, una luz que ya no pide aplausos: **exige coherencia.**

He llegado hasta aquí con las manos llenas de cicatrices y el corazón lleno de gratitud.

Y por primera vez, no me avergüenza ninguna de las dos.

Ser mujer en este país y especialmente en La Guajira siempre ha tenido algo de lucha silenciosa. Crecemos aprendiendo a cuidar, a complacer, a sostener, a no incomodar. **Pero con el tiempo entendemos que también tenemos derecho a ocupar espacio, a decir no, a romper patrones y a dejar de cargar lealtades que ya no nos sirven.**

Los 40 me han dado permiso para ser radicalmente honesta conmigo misma:

para nombrar lo que me dolió, lo que me salvó y lo que ya no quiero cargar.

Para reconocer que el amor propio no es un

eslogan de agenda rosa, sino un acto político, profundo y cotidiano.

A esta edad una mujer aprende a mirar su cuerpo con ternura y su historia con respeto.

Ya no se pide disculpas por sus curvas, sus dudas, sus silencios, sus ambiciones.

Ya no negocia su paz.

Ya no se minimiza para que otros brillen.

A los 40, una mujer deja de sobrevivir y empieza a habitar.

Este cumpleaños me encontró mirando a mis hijas y pensando en el legado que quiero dejarles. No uno hecho de premios, cargos o reconocimientos, sino uno hecho de valentía. **Quiero que sepan que la fortaleza no está en ser invencibles, sino en ser profundas. Que la belleza no está en la perfección, sino en la presencia. Que la libertad no se hereda: se construye.**

No sé qué vendrá en la próxima década, pero sí sé algo:

ya no me asusta el tiempo, me asusta desperdiciarlo.

No me asusta envejecer, me asusta vivir en automático.

No me asusta cumplir años, me asusta que me falte coraje para vivirlos.

Hoy celebro mis 40 con una alegría serena, con el orgullo de haber llegado a esta edad más consciente, más despierta, más completa.

Porque cumplir años no es un recordatorio de lo que se va.

Es un recordatorio de lo que empieza.

Y lo que empieza ahora a esta edad exacta, con esta piel, con estas experiencias, con esta fuerza es la mejor versión de mí misma.

Lo digo sin temor, sin modestias innecesarias y sin dudas:

a los 40 no me reinvento: me reconozco.

Y ese reconocimiento, profundo y amoroso, es el regalo más grande de esta década que recién comienza.

Feliz cumpleaños a la mujer que fui.

Bienvenida sea la mujer que soy.

Y que siga caminando, sin prisa, pero con fuego.

Porque ahora sí, al fin, estoy lista para mí.





FOTO: Archivo Particular

EL MAS DULCE FESTIVAL FIESTA GRANDE CON SABOR A PUEBLO

“Aquí está una reina rodeada de reinas rodeada de reinas se ve más bonita, viene de una tierra parecida a ella que estampa tan fina”

Imposible iniciar esta crónica sin que viniera a mímente el aparte preliminarmente transcrito de la canción “Mi Reina” de la autoría de **Félix Carrillo Hinojosa** epónimo hijo de Barrancas que fue incluida en el LP **“Fiesta Vallenata Volumen 23”** en 1997 interpretada por Goyo Oviedo en el Acordeón y las voces de Poncho, Diomedes y Beto Zabaleta, esto a propósito de la próxima celebración de **la edición XXIII del Festival y Reinado del Dulce de leche de Mongui durante los días 19,20 y 21 de diciembre**.

*Evidentemente en estos días los Monguieros andamos en modo festival y más orgullosos que corocito palmaritero en el mes de marzo en cueva honda y con rocío de cabañuelas, no es para menos, se avecina la fiesta más grande de la región, la gran cita para el reencuentro, los tres días durante los cuales disfrutamos a plenitud tomados de la mano de nuestro derecho constitucional fundamental de ser felices, porque eso es durante esos días bebemos alegría, respiramos plena paz y recibimos el caudal de gozo que el corazón necesita para sentirnos como decía **Palle Medina** “Anchos legal y completos”.*



FOTO: Laylita

Con nuestro festival exaltamos nuestros valores de honestidad, solidaridad, ayuda mutua, visibilizamos nuestro producto emblemático El Dulce de Leche y se hace homenaje a las mujeres que con la magia de sus manos laboriosas han fortalecido desde sus primigenios años la vocación de permanencia de los dulces de Mongui como los más destacados, deliciosos y populares de toda la región, igual fieles a nuestras tradiciones folclóricas insistiremos en nuestra cruzada por la defensa del Plan Especial de Salvaguardia de la Música Vallenata Tradicional, es el motivo por el cual se hace énfasis en lo cultural exclusivamente en nuestro género musical más representativo para defenderlo de las múltiples amenazas de quienes pretenden ser sus sepultureros.

En nuestro Festival no se cobran entradas a los espectáculos, no se coloca precio al derecho que los ciudadanos tienen de ver de cerca los concursos y a sus protagonistas, no se les exige pagar para presenciar las presentaciones musicales que durante las noches se hacen después de los concursos, por lo mismo no se restringe el acceso para ver las galas y manifestaciones artísticas locales que se presentan en los escenarios, todo gracias al apoyo de quienes, igual que nosotros sueñan con la proyección de nuestra fiesta y de los géneros musicales que nos pertenecen a nivel mundial todo dulcemente acompañado del Dulce de leche nuestro producto bandera.

El festival tuvo su origen en la idea de Ángel Acosta mi hermano que fue apoyada por todos los mayores del pueblo y una muchachada entusiasta y con sentido de pertenencia permitiendo el nacimiento de esa criatura hermosa que todos los buenos Monguieros tenemos que pechichar y que rodear, si ellos pudieron en aquel tiempo cuando no había internet, la ayuda institucional era inexistente, los medios de transportes eran precarios, y el circulante no se veía ni en televisión porque tampoco se contaba con servicio de energía, no puede quedarnos grande hoy en día cuando lo que no hace el hombre lo hace posible la inteligencia artificial.

La generación de energía para las fiestas dependía exclusivamente de los motores a gasolina de los Picó de Mitilia Rosado y “El inquieto” de Joaquín Muñiz, la caseta para los bailes fue construida con guaduas y palma de corua que lo mismos muchachos acompañados de los viejos cortaron en Cueva Honda, todos eran igualitos, nadie se creía más que el otro, a falta de internet ni redes sociales las invitaciones a los demás pueblos para que enviaran sus candidatas para el reinado eran personales, los organizadores recorrían toda la ruralidad en la Toyota del Tío Tomas invitando y promocionando el certamen aquella vez cuando fue elegida Clarita Gómez Q.E.P.D. representante de Cuestecitas como la primera Reina del Dulce de Leche.

Para agradar a Dios y todos los protagonistas del festival que ya no están con nosotros estamos organizando una nueva edición del gran festejo durante el cual se realizarán los concursos de Mejor dulce de leche, Canciones Inéditas, Piquería, Acordeoneras juveniles se escogerán la Reina de la Puya, la Reina del Son, la Reina del Merengue y la Reina del Paseo, habrá concurso del Comelón de dulces, ganara quien coma la mayor cantidad de dulces en un tiempo limitado, también tendremos Carrera Atlética, de sacos, de Ciclismo y de Caballo de paso y se premiará la casa mejor decorada. El segundo día se hará reconocimiento a Rafa Manjarrez.

En el Acto especial de coronación de tributará un gran homenaje a las dulceras veteranas que todavía nos acompañan **Luisa Brito, Marquesa Romero, Elida Solano, Ena Camargo, Octavia Rodríguez, Lida Brito y Marquesa Medina** cuyas vidas y obras son dignas de ser colocadas como ejemplo para las actuales y futuras generaciones, son ellas las sombras tutelares que nos quedan para fortalecer nuestra tradición de laboriosidad y dar cima y altura al buen nombre de nuestro pueblo cuna de la inteligencia en La Guajira.

La joven Silvana Acosta Ávila nacida y criada en Mongui que hoy vuela alto por los cielos del mundo, será exaltada la única Piloto comercial de la compañía Avianca que es nacida en La guajira y no podía haber nacido en otro lugar sino EN Mongui, quien tuvo la base para su lanzamiento académico e intelectual y profesional en los mismos pupitres que me vieron crecer LA Escuela Rural Mixta de Mongui; igual se hará entrega de especial reconocimiento al grupo de danzas “ENDULZANDO EL CARNAVAL” por su posicionamiento como un grupo folclórico que visibiliza la elegancia, el glamour y la gracia de la mujer con sus danzas y su gran labor en el rescate de las tradiciones folclóricas de la región y por llevar en alto el nombre de Mongui y sus dulces en todos los escenarios del territorio nacional.

Igualmente se hará un reconocimiento especial a Beto Zabaleta como hijo adoptivo de Mongui por ser el artista que desde 1976 más nos ha acompañado en el festival, en ese certamen estrenó con **Emilio Oviedo su primer LP “RECORDACIONES” en 1976. ¡Igual recibirán reconocimiento Jairo el señor Gobernador y Genaro el señor Alcalde!!**



**LUÍS
EDUARDO
ACOSTA**

X nene_acostam



ENCUENTRO CON AMIGOS, 50 AÑOS DESPUÉS...

La primera despepitada de ojos que surge al recibir la invitación para celebrar los 50 años del grado de bachiller, es una incredulidad con la aritmética. Inmediatamente acudimos a la historia para comprobar que la ecuación matemática de nuestra vida efectivamente se ajusta a esa fecha muy lejana en el calendario, pero muy cerquita a la ventana de los recuerdos. El equipo organizador pasa lista y envía los mensajes al grupo de muchachos cervantinos que aquel 28 de diciembre de 1975 se pusieron trajes nuevos adornados con la corbata gruesa que para entonces era el último grito de la moda masculina. Viene a mi recuerdo el encuentro del 2005, cuando celebramos los 30 años de graduados. Para entonces fue una labor titánica localizar a los integrantes de esa cofradía de muchachos, habida cuenta que aún no existía WhatsApp y prácticamente

el email era el mecanismo casi único de contacto. Muy emocionado recibí el mensaje de invitación de un villanuevero afincado en Barranquilla, quien además está casado con una dama que encarna el prototipo de la más rancia estirpe de la aristocrática belleza de la mujer sanjuanera. Mi entusiasmo por asistir a ese encuentro estaba en su máxima efervescencia emocional, porque era la oportunidad precisa para pegarle una sacudida sabrosa al baúl de los recuerdos empolvados por el olvido y encarcelados en la memoria por los atafagos cotidianos que se empeñan en quitarle nitidez a la felicidad completa. Hoy me arrepiento con la misma intensidad del deseo original que tenía para asistir a ese encuentro, pero me queda un rescoldo de alivio por haber enviado un escrito de remembranzas que fue leído por nuestro querido amigo José Alberto Ponce Caballero.

En las añoranzas de aquella nota de nostalgia pude compartir el fuerte impacto que tuvo en mi alma de niño semi campesino la nueva vivencia que estaba experimentando en Barranquilla. Y dentro de esa colección de improntas inolvidables, estaba el episodio de “La Plancha”, una anécdota que ha traspasado las aulas cervantinas hasta convertirse en un símbolo que dibuja de manera fidedigna la evolución de un pueblerino que hace el tránsito a la vida citadina. Como muchos no conocen esta historia, paso a resumirla brevemente:

Cursábamos 2do de Bachillerato en 1971 y nuestro profesor de dibujo, el gran Miguelito Bornacelli, nos puso la primera tarea del año. Una Plancha Libre. Todos entendieron el alcance de la tarea, excepto el niño procedente de un ignoto pueblo de La Guajira, quien ese año se sentaba por primera vez en un pupitre del prestigioso Colegio LICEO DE CERVANTES. El niño venía de estudiar en el Colegio “San Juan Bautista”, donde las ventanas desnudas no conocían las persianas y el llamado a los estudiantes se hacía con el sonido fuerte y seco de una biela sobre un disco de arado, que a manera de campana, colgaba de una de las vigas de madera del techo del corredor. El Colegio estaba regentado por el Profesor Carlos Ariza Molina, mejor conocido como el “El Profesor Pelongo”. Las clases de dibujo tenían una frecuencia semanal, por lo que tuve el tiempo suficiente para planear mi tarea con denuedo, aplicación y entusiasmo. La primera idea que me vino a la mente fue dibujar una plancha eléctrica, incluido el cordón de conexión con hilos negros y blancos trenzados. Contemple también dibujar la delgada mesa donde la plancha ejerce su función. Pero después reconsideré la decisión y opté por dibujar una plancha de carbón, ya que esta me parecía una imagen más típica. La dibuje sobre un anafe, donde la plancha adquiere su calentamiento directamente de los tizones esparcidos en la bandeja del anafe. La pinte con carboncillo para darle tonalidades diferentes. Y hasta pude expresar la reverberación que el calor dejaba observar en el entorno inmediato de la plancha. Le

puse mucha dedicación a mi dibujo, el cual una vez terminado, contemplé orgulloso durante largos minutos antes de guardarlo en la carpeta de los dibujos.

Cuando el profesor Bornacelli pidió que entregaran la tarea, alcance a sentir un escalofrío glacial cuando observe que todos mis compañeros estaban entregando hojas con dibujos diversos, donde se observaban figuras geométricas lineales y circulares absolutamente distintas a lo que yo había dibujado. En ese instante comprendí que en Barranquilla llamaban “PLancha” a lo que en San Juan conocíamos como una “Plana”. Y aunque estuve a punto de no entregar mi tarea, el sentido de la responsabilidad me indicaba que debía hacerlo, como en efecto lo hice. Cuando Miguelito tuvo en sus manos el papel con la imagen de la plancha de carbón al frente de sus ojos, se le instaló una sonrisa imperceptible en los labios, me extendió una mirada de compasión y colocó la hoja de mi dibujo volteada sobre el rimero de papel de las planchas de mis compañeros. Sin embargo, Miguelito extendió su generosidad más allá del noble gesto de ocultar mi dibujo, ya que tuvo la gallardía de no calificar aquella tarea de la “Plancha Libre”, pues eso me habría convertido en el hazmerreír de mis compañeros por ignorar el significado del término “Plancha”. Miguelito se guardó el secreto por 15 años, hasta que finalmente en una parranda en Fundación, cuando ya me había curado de la verrecundia de aquel suceso, se me ocurrió contar la anécdota en una noche de jolgorio y acordeones. Hasta que uno de los contertulios me dijo:

¿Así que tú eres el de la Plancha...?

Nojodaaaa...!

Al fin conocimos al famoso personaje que tanto le hemos escuchado contar a Miguelito Bornacelli. ¡Y ante la curiosa coincidencia, la carcajada colectiva fue total...!



Pero ahora viene el epílogo desconocido de la historia. Esto parece un designio de Dios. No se me ocurre llamarlo de otra manera, pues tuve la oportunidad de devolver el gesto noble que Miguelito me dispensó cuando yo era un niño. **Entre 1995 y 1997 desempeñe el cargo de Director de Interventoría Fiscal y Medio Ambiente de la Contraloría del Atlántico. Y dentro de mis funciones estaba hacer fiscalización aleatoria a los Contratistas del Departamento del Atlántico. Cuando el equipo de trabajo a mi cargo me presentó la lista de los Contratistas “elegidos” observe que allí estaba Miguel Bornacelli. Aunque en ese momento tenía 24 años de no verlo ni saber de su vida, de un plumazo lo quite de la lista y lo remplace por otro. Dejen quieto a Miguelito, le dije a uno de los Ingenieros del equipo.** Estoy seguro que la gallardía mostrada por Miguelito en 1971 era el equivalente de una semilla de calidad certificada.

El siguiente encuentro de los contertulios cervantinos ocurrió en 2015, cuando celebramos los 40 años. Hicimos una reunión inolvidable en la cabaña de Antonio Joaquín Ripoll Barraza en Puerto

Colombia. Fue una parranda memorable donde escuchamos cantar baladas y boleros a Carlitos Hazbun Escaff, nos deleitamos con el acordeón de Luchito Daza y donde yo pude leer personalmente las remembranzas de este campesino que nunca ha dejado esa condición, aunque mi actividad de 40 años se mueva en torno a la construcción y la docencia. **Ya para entonces, me permití expresar a mis contertulios cervantinos que la celebración de 40 años de nuestro grado de bachiller era una ocasión propicia para evidenciar que el ímpetu juvenil que exhibíamos en el Colegio en los tiempos del Profesor Pintica, Salvador Mate, Jesús Viloria y Manuel Santamaría, entre otros, ahora el tiempo se había encargado de bajar la velocidad de nuestro andar y de poner en nuestra mente una mayor dosis de reflexión. Es decir, habíamos dejado de ser CULIPRONTOS.** Aunque esta definición muestra a un individuo fogoso que se involucra rápidamente en dinámicas copulatorias, por extensión se aplica también a aquellas personas que toman decisiones apresuradas y que tienden a obrar de manera poco razonable.

Si aquella fue la reflexión en nuestro encuentro de los 40 años, ahora estamos reunidos en Barranquilla para celebrar los 50 años de aquel suceso. **Cuando Fernando Villarreal y Eufredo Blanco pasaron lista para confirmar la asistencia a nuestro magno encuentro, algunos no respondieron al llamado. José Manuel Ali, Alexander Yidi, Diego Marín, Alberto Mendingueta, Ricardo Solano, Atilio Di Rugiero y Carlos “Tabaco” Mendoza, entre otros, guardaron eterno silencio porque circunstancias diferentes los alejaron de la vida terrenal; por lo tanto, no podían decir “PRESENTE”,** como tantas veces los escuchamos decir esta palabra que daba constancia de que ocupaban un pupitre del Colegio.

Hoy nuestra vida transcurre de manera apacible. Algunos seguimos en plena actividad de trabajo y hasta envidiamos a aquellos que tienen tiempo para ver por televisión los partidos de la Champions de Europa y los juegos del Junior de Barranquilla. **El WhatsApp se ha convertido en una**

herramienta de altísimo poder fusionador y nos mantiene cohesionados en la medida en que cada uno lo desea. A estas alturas de partido estamos cerca del minuto 70 y aunque todavía quedan 20 minutos de juego, ya el partido de la vida se ha jugado casi completo, para usar el símil que utiliza el Dr. Elmer Huertas, un médico peruano que suele hacer un paralelo de nuestro ciclo vital con la duración de un partido de fútbol.

Es importante saber cerrar los partidos y jugar con inteligencia los minutos finales para evitar que en un descuido nos hagan un gol que desequilibre el resultado obtenido. **Es necesario que el amor sea el combustible esencial de nuestra vida, tal como lo pregonaba en el Siglo XIII Mevlana Celaleddin Rumi, un eximio pensador, místico, poeta y filósofo nacido en Afganistán y afincado en Anatolia: “El amor es el núcleo vital del alma. Y de todo lo que ves, solo el amor es infinito”.**





**LIBRETA DE
APUNTES**

**EL PODCAST DE RICARDO
GALÁN**



“ASÍ SUENA LO NUESTRO”: CUANDO UN FESTIVAL SE CONVIERTE EN IDENTIDAD

En tiempos donde las identidades culturales parecen diluirse entre algoritmos, tendencias pasajeras y consumos rápidos, resulta refrescante encontrar proyectos que, lejos de fragmentarse, se consolidan. *Ese es el caso del Festival Francisco el Hombre, que en 2026 celebrará su mayoría de edad con un mensaje poderoso: “Así suena lo nuestro”.*

Más allá de un eslogan bien elegido, la frase funciona como declaración de principios. Porque lo que se presentó este 27 de noviembre en Riohacha no fue solo un afiche bello, simbólico, institucional sino una apuesta renovada por la autoestima guajira, por ese tejido cultural que sostiene al territorio incluso en los momentos

más difíciles.

Lo que revela este lanzamiento es una Corporación que entendió que los festivales no viven únicamente de la nostalgia ni del repertorio musical, sino de su capacidad de transformarse. El 2025, como lo reconoce el mismo Dr. Álvaro Cuello, fue un año de ajustes, reingeniería y aprendizaje. que ahora les permite proyectar un 2026 más ambicioso y conectado con su público real: no solo los guajiros, sino quienes buscan experiencias culturales auténticas. Y ahí está una de las claves más interesantes: el festival quiere dialogar con mercados internacionales, especialmente aquellos donde el turismo musical, étnico y de naturaleza está en auge.



FOTO: Notas de la Actualidad

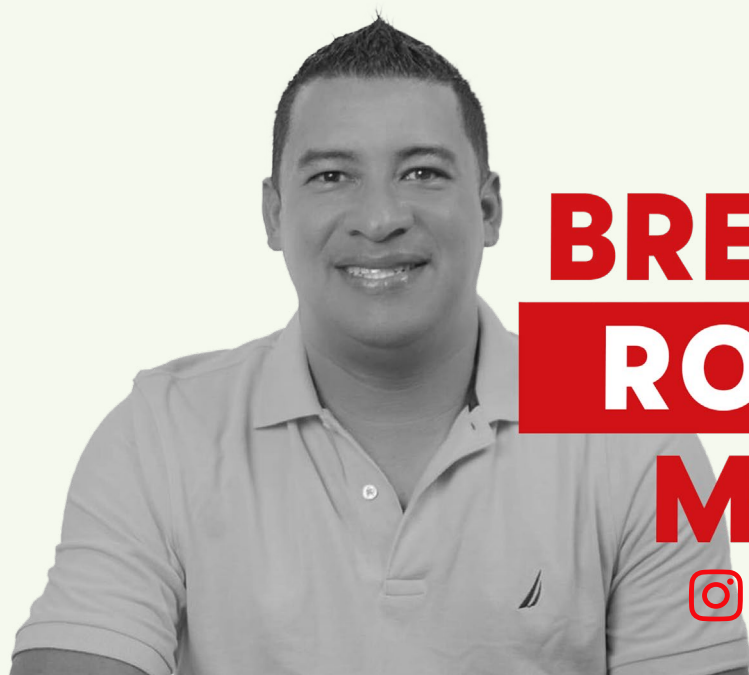
En otras palabras, La Guajira quiere y puede posicionarse como un destino vibrante, diverso y competitivo. **La presencia de patrocinadores, concejales, diputados y empresarios en este lanzamiento no solo es un gesto protocolario; es una señal de que el festival ha logrado un consenso inusual: todos entienden que su impacto trasciende lo artístico. Es economía, es turismo, es empleo, es narrativa territorial. Es dignidad.**

El anuncio de nuevas estrategias de formación, espacios para talentos emergentes y una plataforma más sólida para la circulación cultural indica que el festival está asumiendo un rol que va

más allá de cuatro días de música: se está convirtiendo en un ecosistema cultural. **En su mayoría de edad, el Francisco el Hombre no solo celebra dieciocho años: celebra haber entendido que la cultura es más fuerte cuando se arraiga y más valiosa cuando se comparte.**

Si “*Así suena lo nuestro*” logra resonar en el corazón de Riohacha, en los visitantes del Caribe colombiano y en los viajeros del mundo, entonces no estaremos ante un festival más estaremos ante un símbolo vivo de lo que significa ser guajiro.

Y ese sonido, sin duda, vale la pena escucharlo.



**BREINER
ROBLEDO
MEZA**

 **jeanbreinerrobledo**



FOTO: Radio Nacional

SAN JUAN DEL CESAR, UN REMANSO DE DICHA Y DE PAZ Y EMPORIO Y CUNA DONDE NACEN LAS CANCIONES

Muchos se preguntan de donde nacen las canciones en San Juan del Cesar, cuál es la magia, el encanto, lo exótico, lo singular y lo particular de este pueblo que sus canciones lo hacen de grata recordación por la fuerza de la expresión de sus compositores. *Un pueblo que ha estado íntimamente ligado con la ruralidad y el campo, la agricultura y la ganadería. Asentado a orillas del río Cesar y en el pie de monte de la Sierra nevada de Santa Marta y que se levanta diariamente con el mugir del ganado y el canto de las aves silvestres a disfrutar una taza de café caliente como todo buen colombiano.* Pueblo que recibe las caricias suaves de la brisa y la fragancia de las flores y el colorido de las mariposas que revolotean por las mansas aguas de su río, el cual desciende por blancos arenales zumbando musicalmente sin pentagrama.

Un pueblo donde se dio el sancocho racial entre negros, indios y blancos en los viejos trapiches, las porquerizas y los grandes hatos de ganado que sustentaban su economía a lomo de caballos y burros pastoreando y cantando por los caminos reales de la provincia. *En sus inicios solo los más eminentes y distinguidos del pueblo y que Vivian en sus plazas conocieron de la existencia de Bécquer, Neruda, Jose Asunción Silva o Jorge Isaac. Pero sus primeros compositores como Tijito Carrillo, Hernando Marín y Máximo Movil, le cantaban por su propia inspiración a la naturaleza y la vaquería. La Guayabalera, el campesino parrandero y la mujer conforme, son obras de la autoría de estos juglares en su orden y que demuestran su apego al campo y a las costumbres campesinas cantándole a sus propias vivencias desde su cosmovisión y sentido poético empírico.*



FOTO: Radio Nacional

Fue la naturaleza entonces, la primera fuente de inspiración de nuestros compositores, la tierra, el campo, el río, la naturaleza, las estrellas y la campesina que los acompañaba. Así se catapultó este municipio con sus exóticos paisajes naturales, lomas y sabanas, pueblos y veredas y, sobre todo, por el talento natural de sus hombres y mujeres, como un emporio y cuna incomparable de grandes autores y compositores que tanta gloria le han dado al folclor vallenato. **Así nació en la riqueza de nuestro suelo provinciano, la inspiración por la canción Provincianita, La Sanjuanerita y Luna Sanjuanera, páginas de oro que dan cuenta de la magia para hacer versos, poemas y poesías desde el punto de vista del diario aconte-**

cer de un hombre enamorado.

La vena poética de Rafael Manjarrez con ancestros sanjuaneros ganó el festival de compositores con La Provincianita, Hernando Marín se hizo célebre con La Sanjuanerita y Roberto Calderón le puso la tapa a la Cajeta, cuando se inspiró en la luna sanjuanera y metió en la memoria popular la costumbre sanjuanera de entregar el corazón. Luego siguió San Juan del Cesar mostrando que es una tierra fértil y prolifera para producir canciones inspiradas en sus lindas mujeres, en su luna, en sus costumbres, en sus calles llenas de recuerdos y en su gente amable de grata amistad, a la cual le rinden culto.

La Cenicienta de Rodrigo Celedón, La Universitaria de Jose Amiro Bermúdez y el Látigo de Tato Fragoso.

Con ese recorrido de las letras y canciones de nuestros más distinguidos compositores, queremos extender la invitación a propios y vecinos de San Juan a la versión número 48 del Festival Nacional de Compositores del 10 al 14 de diciembre. ***El certamen se denomina rey de reyes, cuyo atractivo central es la competencia de los ganadores y que obtuvieron el premio de rey del festival en categoría profesional. Los esperamos en este recital de compositores y canciones.***



**RAFAEL
HUMBERTO
FRÍAS**



FOTO: La Guajira Hoy

ÁLVARO ÁLVAREZ, UN PERIODISTA AUTODIDACTA PREPARADO PARA GRANDES COSAS

Hoy tomo la decisión de escribir una nota periodista muy merecida a un colega periodista autodidacta Álvaro Alcides Álvarez Carrillo Bachiller Honoris Causa que le otorgo la Institución Educativa Roque de Alba del Municipio de Villanueva – La Guajira el día 08 de noviembre de 2024 en el marco de la celebración de los 60 años de esta institución Álvaro es conocido en el ámbito periodístico y cultural como el triple A, hijo de Alcides Alvares y Aida Carrillo (fallecida), casado con Astrid Amaya una mujer profesional que se convirtió en su polo a tierra que le regalo dos hermosos hijos que son su más grande orgullo Carlos Mario y Carolina ambos profesionales educados en un hogar digno de

admirar donde siempre ha reinado el amor y el respeto.

El triple A siempre se ha caracterizado por un gran corazón, por ser humanitario, buen amigo, amante y conocedor del folclor vallenato, excelente esposo, padre y hermano, pero también gran hijo, para su señora madre de quien aún lloran su partida en especial el viejo Chide, de quien heredo su chispa al que venera, protege y ha logrado que los artistas lo quieran y le compren el vinagre que el mismo prepara por altas sumas que no más que agradecimiento con un periodista crítico y frentero.



FOTO: La Guajira Grafica

Sus hermanos quienes lo han impulsado en su carrera, su consentida Margarita, pitacoco, José Alfredo, Pilar y la inolvidable María José quien falleció siendo aún muy joven y a quien recuerda con mucha nostalgia, sin olvidar a su hermano Mario también muy querido por él. El triple A tiene un corazón muy grande cuando no le parece algo lo dice de frente, es sincero y vertical, su vida la dedico mucho tiempo al futbol, pero sobre todo a la música y al folclor, lleva varios años como presidente del Festival Nacional de Compositores y ha logrado posicionarlo a Nivel Nacional e Internacional, logro sacar a nuestro festival del plano local para posicionarlo en el plano más alto con su gran capacidad de gestión.

Cuando tomo la rienda de nuestro mayor evento lo encontré endeudado, pero el con su gestión ha logrado liberarlo de todos esos comentarios negativos hasta el punto de que los sanjuaneros casi en su mayoría **“opinan que, si le quitan el festival a Álvaro Álvarez, este se acaba”**. Algunos lo critican por lo frentero que es, pero fuego no aguantan un abrazo de él porque tiene ángel nuestro locutor y ahora periodista, tiene ángel título que obtuvo en mi espacio radial en el cual más de 200 personas llamaron para votar

por el locutor que más tenía carisma y era un ángel que lograba cautivar a su gente; concurso que esta servidora realizo en su espacio radial hace algunos años en la emisora radial la voz de la provincia al que llamábamos **“San Juan aquí estamos”**.

El poder que ha logrado para bien de todo su pueblo sanjuanero, es una muestra de que la confianza en uno mismo es el primer secreto del éxito que es lo que a él le sobra, no teme pararse en un escenario sin libreto alguno, ya que posee un grandioso poder de improvisación y seguridad. **Nació con estas cualidades, lo que se propone lo logra; algo importante, está siempre pegado de Dios esa fuerza suprema que lo guía, por ello no es orgulloso ni guarda rencor con nadie, da siempre lo mejor que tiene, cuando sabe que un amigo tiene una necesidad le ayuda sin hacer alarde como decía mi santa madre “que tu mano derecha no sepa lo que hizo la izquierda”**. Y cuando se le necesita es el primero en llegar; como él dice siempre a veces los comienzos son duros, pero no hay que tener miedo hay que lanzarse siempre para lograr no quedarse en el intento.

viloso como persona.

Los invitamos en vez de criticarlo a imitarlo como líder que es un buen ejemplo influyente para nuestra juventud. Como diría nuestro personaje por qué costumbre sanjuanera es Entregar el corazón los invitamos a nuestro festival Nacional de compositores del 11 al 14 de diciembre de 2025 pégate la rodadita al bello San Juan del cesar un municipio que enamora. **Gracias Triple A por ser como eres, por querer tanto a nuestro San Juan del Alma en los últimos días por causa de una broma quisieron acribillarlo, pero no tuvo transcendencia porque él está protegido por un Dios al cual venera, este año la versión No 48 será exitosa dirigida por un locutor periodista que tiene argel para gestionar y dirigir bendiciones triple A.**



ANA CECILIA FUENTES



FOTO: Panorama Cultural

CALIXTO OCHOA DEJÓ CONSIGNADA SU VIDA ENTRE CANTOS E HISTORIAS DE AMOR

Calixto Antonio Ochoa Campo, Rey Vallena-to del año 1970, nació en Valencia de Jesús, corregimiento de Valledupar, el martes 14 de agosto de 1934, y siempre lo visitaron las mu-sas para que hiciera canciones poniendo de fiesta al folclor.

La vida del juglar, hijo de Cesar Salomón Ochoa López y María Jesús Campo Pertuz, estuvo lle-na de música o en otras palabras se la pasó re-galando alegrías cantadas. **Todo lo que giraba en su entorno lo pasaba a canción y en su re-gistro aparecen más de mil 500, algunas de ellas quedaron inéditas en casetes, los cua-les guarda celosamente su última compañera Dulsaides del Rosario Bermúdez Díaz.**

‘El negro Cali’, en cierta ocasión en vez de en-tregar su hoja de vida, contó y cantó su Biografía donde transitó por esos caminos de Macondo, encontrándose con un calabacito alumbrador o cuando llegaban las horas de la tarde que le provocaba volver a los inolvidables sabanales. También al soñar con tristeza su propia muer-te, 36 años antes de suceder el hecho real.

Como cualquier sicólogo de pueblo se puso a pensar en las vueltas de la vida, esas que nun-ca se quedan quietas, así el mar del olvido o las alegrías efímeras se unieran al silencio del recuerdo, cuando los años van diciendo adiós. **Él, fue la estampa del hombre trabajador y dedicado a compo-ner para dejar las huellas que marcaron su extensa historia musical.**



FOTO: Panorama Cultural

Precisamente hace 55 años, sucedió un hecho que lo catapultó a la gloria al coronarse como Rey del Festival de la Leyenda Vallenata, presentando sus propios cantos. El paseo, ‘Muñequita linda’; el merengue, ‘Palomita volantoná’; el son, ‘La interiorana’ y la puya, ‘Puya regional’. En esa fecha lo acompañaron en la caja Olimpo Beltrán Peñate y en la guacharaca Eliécer Amado Ochoa Herrera. Esa vez recibió como premio 10 mil pesos y se compró un reloj marca Ferrocarril de Antioquia.

Secretos de Calixto

Dulsaides o “Dulsa”, como la llamada el maestro Calixto, estuvo a su lado durante 25 años.

Esta mujer nacida en Villanueva, La Guajira, le conocía los horarios de su corazón siendo su guía de noche y de día. Claro, que esos amores comenzaron en 1971, pero los interrumpieron por diversas causas, hasta que el destino los volvió a unir y fueron como dos tortolitos en un mismo nido.

Ella al respecto señaló. **“Al maestro Calixto lo conocí cuando en Valledupar se coronó como Rey Vallenato. Lo observé tocando en un kiosco y me llamó la atención. Esa vez no pasó nada. Todo comenzó un año después y al poco tiempo como por arte de magia cada uno tomó su camino, y tiempo después nos volvimos a encontrar”.**



FOTO: Panorama Cultural

principalmente una persona de pueblo y nunca se dejó tocar por la fama. Logró sus propósitos y era feliz cada vez que escuchaba sus canciones”.

Al paso de los años ese dulce amor creció. Dulsaides, le conocía los secretos de muchas de sus canciones, citando a una joven que lo rechazó por ser negro. Lo anterior provocó las canciones, ‘Mi color moreno’ y ‘Negrito gracioso’.

Dulsaides profundizó en los recuerdos sobre Calixto Ochoa, a quien lo dominaban las películas del actor mexicano Mario Moreno, Cantinflas, que las veía en el teatro Cesar. “Para lograr tener la plata de la entrada y como trabajaba en

la finca del ganadero Lucas Monsalvo, cortaba leña aparte y la dejaba donde una amiga para que la vendiera. También sobre sus ídolos en la música vallenata que fueron los juglares Andrés Landero y Alejo Durán”.

Merecido homenaje

La historia siguió y a finales del mes de abril del año 2012 Calixto Ochoa, recibió el más grande homenaje en el 45° Festival de la Leyenda Vallenata. Fue en vida el mejor regalo para el hombre que supo meterse en el pentagrama vallenato en forma de sabanales, lirios rojos, mujeres con nombre propio, pueblos, hechos reales y personajes que tenían su propia identidad.

Continuó diciendo. **“Él era humanitario, noble, sencillo, cariñoso, respetuoso y principalmente una persona de pueblo y nunca se dejó tocar por la fama. Logró sus propósitos y era feliz cada vez que escuchaba sus canciones”.**

Al paso de los años ese dulce amor creció. Dulsaides, le conocía los secretos de muchas de sus canciones, citando a una joven que lo rechazó por ser negro. **Lo anterior provocó las canciones, ‘Mi color moreno’ y ‘Negrito gracioso’.**

Dulsaides profundizó en los recuerdos sobre Calixto Ochoa, a quien lo dominaban las películas del actor mexicano Mario Moreno, Cantinflas, que las veía en el teatro Cesar. **“Para lograr tener la plata de la entrada y como trabajaba en la finca del ganadero Lucas Monsalvo, cortaba leña aparte y la dejaba donde una amiga para que la vendiera. También sobre sus ídolos en la música vallenata que fueron los juglares**

Andrés Landero y Alejo Durán”.

Merecido homenaje

La historia siguió y a finales del mes de abril del año 2012 Calixto Ochoa, recibió el más grande homenaje en el 45° Festival de la Leyenda Vallenata. Fue en vida el mejor regalo para el hombre que supo meterse en el pentagrama vallenato en forma de sabanales, lirios rojos, mujeres con nombre propio, pueblos, hechos reales y personajes que tenían su propia identidad.

En el homenaje no tuvo a su lado su más grande cómplice, el acordeón, porque los dolores del cuerpo lo tenían alejado de la música, pero expresó con la máxima emoción. **“Este homenaje es indescriptible. Tantas muestras de cariño me hicieron llorar como un niño. Dios les pague a todos”.**





FOTO: Adobe

VIVIR EN ARMONÍA, ES UNA ELECCIÓN DIARIA

Que Dios, quien da esa paciencia y ese ánimo, los ayude a vivir en plena armonía unos con otros, como corresponde a los seguidores de Cristo Jesús. Entonces todos ustedes podrán unirse en una sola voz para dar alabanza y gloria a Dios, el Padre de nuestro Señor Jesucristo. Por lo tanto, acéptense unos a otros, tal como Cristo los aceptó a ustedes, para que Dios reciba la gloria. Romanos 15:5-7

La armonía que la Biblia describe no está supeditada a la ausencia de conflictos, más bien está relacionada con unidad de propósito y comunión en el Espíritu. Es un llamado a compartir un mismo sentir, no porque debamos pensar todos igual, sino porque somos guiados y mol-

deados por el Espíritu de Dios.

Para lograr vivir en armonía necesariamente, necesitamos ser revestidos de amor como dice en Colosenses 3:14-15 **“Y, sobre todo, vístanse de amor, que es lo que permite vivir en perfecta armonía. Que la paz de Dios reine en sus corazones, porque ese es su deber como miembros del cuerpo de Cristo. Y sean agradecidos.”**

Es claro que, la armonía **no se origina** del esfuerzo humano, sino del amor de Dios derramado en nuestro corazón. Es el resultado de un corazón gobernado por la paz que solo Dios puede dar.



FOTO: Adobe

Entonces, si decimos ser seguidores de Cristo, la armonía deja de ser una sugerencia para convertirse en un estilo de vida. Es una elección voluntaria, que implica:

- **Renunciar al ego para abrazar el carácter de Cristo.**
- **Vivir en paz con uno mismo para poder vivir en paz con los demás.**
- **Permitirse ser transformado por el amor del Padre, hasta que este amor se desborde hacia nuestros semejantes.**

Cuando el amor de Dios permea nuestro ser, produce comprensión, paciencia y mansedumbre. Esto nos capacita no solo para tolerar a los demás, sino para amarlos e influenciarlos con el ejemplo. Dios nos llama a ser instrumentos vivos que muestren que su paz y se convierte en algo tan palpable que, como Jesús, podemos **“dormir en la tempestad”**. Es decir, mantener la calma incluso cuando lo que nos rodea parece confuso y caótico.

La armonía no se puede simular. Es el resultado de buscar a Dios cada día, de dejar que Él lim-

pie nuestro corazón de actitudes que nos alejan su presencia, como: **la dureza, el orgullo, la susceptibilidad, la envidia, la amargura o la impaciencia**. Es permitir que su Espíritu Santo convierta nuestros pensamientos, emociones y acciones en un reflejo de su naturaleza.

Por otra parte, lo contrario a la armonía es la discordia, que no está relacionada con estar en desacuerdo; sino de un espíritu contrario a Dios. En este sentido, es preciso que recordemos que: **el que divide es Satanás**. Donde hay discordia, chisme, crítica destructiva, peleas, mentiras o celos, el Espíritu de Dios no gobierna.

La discordia surge de semillas pequeñas pero peligrosas: Envidia, Orgullo, Inseguridad, Amargura, Deseo de control.

El propósito de este espíritu siempre es el mismo: romper relaciones, destruir la unidad y apagar la obra de Dios en medio de su pueblo. Proverbios 17:14 nos advierte:

“El que comienza la discordia es como quien suelta las aguas...”

Una pequeña fisura puede generar una inundación que arrasa con familias, amistades, relaciones, ministerios e incluso iglesias enteras.

Quien siembra discordia frecuentemente tendrá una vida encaminada hacia la destrucción, la desolación y el fracaso, porque actúa en contra de la naturaleza misma de Dios, que es la unidad, el amor y la paz.

Nuestra responsabilidad y obligación como hijos de Dios es ser pacificadores como lo dice en Mateo 5:9 **“Bienaventurados los pacificadores, porque ellos serán llamados hijos de Dios”**. Y esto no se trata solo de evitar el conflicto, sino de producir un ambiente donde reine la paz de Cristo. Implica: Perdonar, aunque no lo merezcan. Bendecir, aunque no te bendigan. Callar cuando hablar destruiría. **No devolver mal por mal ni insulto por insulto. Buscar la reconciliación aun cuando cueste. Mantener un espíritu humilde y enseñable.**

Para finalizar, vivir en armonía no debe ser un acto ocasional, sino la evidencia continua de la obra de Dios en nuestra vida. considerando

esto, debemos detenernos y analizar qué tipo de ambiente estamos generando a nuestro alrededor. Porque si nuestras palabras, actitudes o decisiones están provocando discordia en nuestro hogar, en el trabajo o en nuestras relaciones, entonces debemos preguntarnos con honestidad: **¿dónde está la obra transformadora del Espíritu Santo en nosotros?**

Por qué claramente, la presencia del Espíritu Santo produce paz, unidad y amor. Si estos frutos no se están manifestando en nosotros, no es para condenarnos, sino para que nos rindamos hoy a Dios y le permitamos moldear nuestro carácter. **Solo así la armonía dejará de ser un deseo para convertirse en una realidad palpable que glorifique a Cristo en todo lo que hacemos.**

Entender que, cuando elegimos perdonar, bendecir, callar el chisme, rechazar la crítica destructiva, promover la reconciliación y cultivar un espíritu humilde, nos alineamos con la naturaleza de Cristo. Y entonces sucede lo milagroso: **nuestra vida se convierte en un testimonio vivo del Dios de paz.**



VICKY
PINEDO

 [princesadedios_](https://www.instagram.com/princesadedios_)



FUNDACIÓN SOCIAL

 fundaciónopsocial

“Hemos llegado con la firme convicción de darle a las comunidades de la región caribe una verdadera transformación en su mentalidad vulnerable”

www.ojopelaomagazine.co