



FOTO: Uniguajira

LA TRANSFORMACIÓN INSTITUCIONAL DE LA UNIVERSIDAD DE LA GUAJIRA: UN ANÁLISIS DE LA GESTIÓN DE CARLOS ARTURO ROBLES JULIO

La Universidad de La Guajira (Uniguajira) ha atravesado en la última década un proceso de reestructuración y modernización sin precedentes. *Bajo la dirección de su rector, Carlos Arturo Robles Julio, la máxima casa de estudios del Departamento Guajiرو ha pasado de afrontar severas crisis financieras y operativas a consolidarse como un eje estratégico de desarrollo social, académico e investigativo en la región Caribe colombiana.*

1. Acreditación de Calidad y Fortalecimiento Académico

Uno de los pilares más significativos de la administración de Carlos Arturo Robles ha sido la búsqueda constante de la excelencia académica. Durante su gestión, la universidad alcanzó hitos históricos:

Acreditación de Alta Calidad de Programas: *Diversos programas pregraduales, como Licenciatura en Educación Infantil, Administración de Empresas e Ingeniería Civil, han obtenido la acreditación de alta calidad otorgada por el Ministerio de Educación Nacional.*



Diversificación de la Oferta Curricular: **Se ampliaron las opciones formativas, abriendo nuevas especializaciones, maestrías y programas de doctorado en alianza con universidades nacionales e internacionales, lo que ha permitido a los profesionales guajiros posgraduarse sin necesidad de emigrar a otras ciudades.**

Capacitación Docente: **Se incentivó la formación doctoral y de maestría para la planta docente, elevando significativamente el nivel investigativo y pedagógico de la institución.**

2. Estabilidad Financiera y Gratuidad Educativa

Historicamente, Uniguajira dependía en gran medida de las transferencias por regalías y aportes del Gobierno Nacional y Departamental, lo que provocaba constantes deudas salariales y paros estudiantiles. La gestión de Robles Julio se ha caracterizado por:

Saneamiento de Pasivos: **Implementación** de acuerdos de pago y estrategias de austeridad administrativa que lograron reducir las deudas históricas con contratistas y personal docente/administrativo.

Defensa de la Gratuidad: **En articulación con las políticas del Gobierno Nacional y la optimización de recursos propios, Robles impulsó la política de Matrícula Cero, garantizando el acceso y la permanencia de miles de jóvenes de estratos 1, 2 y 3, evitando la deserción escolar en una región históricamente vulnerable.**

3. Inclusión Intercultural e Impacto Social

La Guajira es un Departamento pluriétnico donde habita la comunidad indígena Wayúu, además de comunidades afrodescendientes. La administración actual ha integrado esta realidad sociocultural a la estructura universitaria:

Enfoque Diferencial: **Se crearon líneas de investigación y programas académicos orientados a la preservación de la lengua Wayuunaiki, el respeto por los saberes ancestrales y el desarrollo de tecnologías adaptadas al entorno semiárido.**

Proyección Social: **A través de consultorios jurídicos, brigadas de salud y proyectos de desarrollo comunitario, Uniguajira ha llevado soluciones concretas a las rancherías y zonas rurales más alejadas del departamento.**

4. Modernización de infraestructura y Regionalización

Para descentralizar la educación superior de Riohacha, la rectoría de Robles consolidó la presencia institucional en distintos municipios clave:

Sedes Regionales: **Fortalecimiento de las sedes de Maicao, Manaure y Fonseca, dotándolas de conectividad, laboratorios tecnológicos y aulas modernas.**

Campus Riohacha: **Construcción de nuevos bloques de aulas, laboratorios de investigación de vanguardia, escenarios deportivos y espacios culturales que dignifican la vida universitaria de los estudiantes.**

Bajo esta administración, la universidad pasó de ser una institución predominantemente docente a convertirse en un centro de generación de conocimiento aplicable a las necesidades del territorio:

Soluciones Territoriales: *Desarrollo de proyectos enfocados en energías renovables (solar y eólica), gestión del agua en zonas desérticas, seguridad alimentaria y sostenibilidad ambiental.*

Si bien el balance de la gestión de Carlos Ar-

En conclusión, la administración de **Carlos Arturo Robles** en la Universidad de La Guajira representa un periodo de consolidación institucional. *Su visión transformadora ha demostrado que, mediante una gestión enfática en la calidad y la equidad social, la educación superior puede convertirse en el motor principal para cambiar la realidad socioeconómica de La Guajira.*

Un hombre no se mide por el eco de las palabras ajenas, sino por la huella de sus propias acciones.



ANTONIO PINZÓN