



El panorama de financiamiento hacia el 2027 es limitado con la aprobación del presupuesto nacional. **Si bien se mantiene la política y su progresividad, el reto para el sistema universitario es trabajar en esquemas de sostenibilidad financiera de corto plazo, revisando la fórmula de la Ley 30 de 1992 para que los aportes de la Nación no crezcan únicamente al ritmo de la inflación, sino en función del aumento real de la matrícula y las necesidades operativas de las universidades.**

En este complejo panorama, la situación de la Universidad de La Guajira adquiere una connotación crítica ante la previsión de un recorte presupuestal por la gratuidad proyectado del 78% ya que pasará de recibir \$ 3.011 millones a \$ 653 millones. Enfrentar una reducción de esta magnitud pone en grave riesgo la continuidad de la ampliación de cobertura de los programas académicos, la permanencia estudiantil de comunidades vulnerables y étnicas, así como la liquidez operativa del alma máter regional.

Frente a un recorte tan severo, la institución deberá priorizar la reestructuración de su gasto, salvaguardando los costos docentes y el bienestar estudiantil directo, mientras rene-

gocia los convenios de cofinanciación con la Nación y la Gobernación Departamental para recurrir a recursos del Sistema General de Regalías que amortigüen la coyuntura.

Ante estos desafíos fiscales, las universidades regionales beneficiarias del programa deben adoptar un conjunto de medidas estratégicas de mitigación y gestión administrativa. **En primer lugar, resulta indispensable avanzar hacia la optimización del gasto corriente, la austeridad administrativa y la modernización de los procesos operativos internos.**

En segundo lugar, es prioritario diversificar las fuentes de ingresos propios mediante la venta de servicios de consultoría, investigación aplicada, extensión y la creación de alianzas público-privadas con sectores estratégicos del territorio. **Las instituciones regionales deben fortalecer la cooperación interinstitucional mediante redes universitarias para compartir recursos tecnológicos, infraestructura y oferta académica, consolidando una vocación territorial sostenible ante las fluctuaciones del presupuesto nacional en tiempos de ajustes fiscales.**



CESAR
ARISMENDI

 **cesararismendi9**

 **arismendicesarantonio**